

PRESENTACIÓN ESTÁNDAR DE MEMORIA Y BALANCE DE ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD CIVIL

FECU SOCIAL - 2020

Fecha de publicación: 14 de agosto 2020

Período reportado: 1° de Enero al 31 de Diciembre de 2019



1. Carátula

1.1 Identificación

a. Nombre de la Organización	Fundación Huella Local
b. RUT de la Organización	65.113.409-9
c. Tipo de Organización	Fundación
d. Relación de Origen	No existe relación de origen específica.
e. Personalidad Jurídica	Escritura Pública N° 1553, 21 de Enero 2018
f. Domicilio de la sede principal	Puma 1180, Recoleta, Región Metropolitana
g. Representante legal	Álvaro Francisco Castro Aránguiz. RUT: 13.668.015-3
h. Sitio web de la organización	www.huellalocal.cl
i. Persona de contacto	(Nombre, correo electrónico y teléfono para cuestiones relativas a la Memoria y Balance Social)

1.2 Información de la organización

a. Presidente del Directorio	Álvaro Francisco Castro Aránguiz. RUT:13.668.015-3
b. Ejecutivo Principal	Gonzalo Andrés Vial Luarte. RUT: 14.143.148-K (Director Ejecutivo).
c. Misión / Visión	Misión Brindar apoyo estratégico a la gestión municipal de los territorios vulnerables del país, a través de la articulación de actores locales, para aumentar la inversión pública y privada en proyectos que promuevan el desarrollo del territorio y sus habitantes. Visión CREEMOS en que todos los territorios del país deben DESARROLLARSE EQUITATIVAMENTE, explotando plenamente su potencial, a través de gobiernos locales FUERTES y AUTÓNOMOS.
d. Área de trabajo	Apoyo a la gestión municipal, Desarrollo Social y Vivienda, Desarrollo de espacios abiertos, Desarrollo de infraestructura básica.
e. Público objetivo / Usuarios	Municipalidades, personas, familias y comunidades en situación de pobreza y desfavorable para acceder a servicios básicos, que habitan en las comunas vulnerables definidas por Huella Local a través del Indicador Huella Local (compuesto por las variables Ingreso municipal, capacidad profesional e indicador de pobreza CASEN) y cuyos municipios tienen dificultades para atraer inversión pública y privada para la ejecución de obras de infraestructura básica.
f. Número de trabajadores	14 trabajadores con contrato vigente (tiempo completo) + 4 trabajadores a honorarios + 3 de apoyo que han colaborado en temas específicos contratados por proyecto.
g. Número de voluntarios	2 voluntarios

1.3 Gestión

	2019	2018		2019	2018
a. Ingresos Operacionales (en M\$)	79.714	68.643	d. Patrimonio (en M\$)	34.523	(3.922)

b. Privados (M\$)	Donaciones	231.565	78.857			
	Proyectos			e. Superávit o Déficit del Ejercicio (en M\$)	38.444	(5.759)
	Venta de bienes y servicios			f. Identificación de las tres principales fuentes de ingreso	Empresas privadas CORFO (Fondo)	Empresa Privada
	Otros (ej. Cuotas sociales)					
c. Públicos (M\$)	Subvenciones			g. N° total de usuarios (directos)	101.201	23.076
	Proyectos			h. Indicador principal de gestión (y su resultado)	<i>Apalancamiento N° de veces que se multiplica el impacto del aporte bajo el modelo Huella Local a través de la atracción de Inversión Pública. Resultado: 8,12</i>	<i>Apalancamiento N° de veces que se multiplica el impacto del aporte bajo el modelo Huella Local a través de la atracción de Inversión Pública. Resultado: 23,6</i>
	Venta de bienes y servicios					

2. Información general y de contexto

2.1 Carta del máximo responsable de la organización

Fundación Huella Local, en sus ya 5 años de existencia, ha consolidado un modelo de apoyo a la gestión de los municipios de Chila basados en alianzas estratégicas y virtuosas del sector privado, comunidad y los gobiernos locales. Hoy tenemos presencia en 10 regiones del país, en más de 20 municipios, y llevamos adelante una cartera de más de 100 proyecto en distintas etapas de ejecución.

Nada de esto sería posible sin una inspiración genuina en valores que hoy quisiera destacar:

Solidaridad, dice la RAE: “Adhesión a la causa o a la empresa de otros”, **de otros**. Cuando nos reconocemos en el resto y nos sacamos la idea de autodeterminación es posible empatizar, querer aportar, hacer sostenible el desarrollo pues soy consciente que hay y habrá nuevas generaciones que tienen derecho a ver y disfrutar lo que a la nuestra le ha tocado. Queremos a través de nuestra institución llamar a sociedad a colaborar solidariamente con las causas de otros, que también son las nuestras: la comunidad con sus necesidades, gobiernos locales con sus dificultades y empresas con sus desafíos de aporte en los territorios que habitan.

Justicia, dice la RAE: “principio moral que lleva a dar a cada uno lo que le corresponde o pertenece”. Bien, lo que observamos es que existen gigantes asimetrías de financiamiento y con ello de infraestructura y equipamientos en las distintas comunas del país, la cual se ejecuta con los impuestos que todos nosotros pagamos. Esos recursos son condicionados al desarrollo de proyecto complejos, a municipios que no ha sido dotados de la capacidad que les permita captarlo...entonces no es justo, no es lo que esas comunidades merecen, hay limitantes y Huella Local tiene una propuesta para revertirlas y con ello, aportando una cuota de justicia a la situación de más 80% de nuestro territorio.

Cohesión, con apellido “Social”: nos dice la RAE: “acción y efecto de reunirse o adherirse las cosas entre sí o la materia de que están formadas, esa acción de reunirse en ámbito social se debe basar en el sentido de pertenencia, y hay muchos que no se sienten parte del desarrollo... mirando nuestra sociedad podemos ver un alto grado de desconfianza entre los distintos estamentos y gran desafección de la ciudadanía, el sistema político no ha dado el ancho para lograr ser permeado por los ciudadanos, lo que constatamos es que nos faltan instancias de encuentro, el poder adquisitivo se ha transformado en la barrera para que los chilenos nos miremos a la cara. A través de nuestro modelo queremos facilitar ese espacio de encuentro para que podemos ponernos de acuerdo y encontrar caminos comunes que nos permitan construir una sociedad más justa y solidaria, fuertemente cohesionada.

Seguiremos reforzando estos principios en cada paso que enfrentemos, la FECU será para nuestra institución todo lo anterior deber realizarse de manera transparente y con herramientas de gestión que velen por la sostenibilidad de nuestro hermoso proyecto institucional y de vida.

Gonzalo Vial Duarte
Director Ejecutivo y Cofundador
Fundación Huella Local

2.2 Estructura de Gobierno

La Fundación Huella Local es administrada por un Directorio que tiene a su cargo la dirección superior de la Fundación en conformidad con sus estatutos. Está compuesto por cinco miembros y posee una vigencia de 2 años. Los miembros del directorio son designados por los fundadores, además de ser confirmados en sus cargos anualmente.

Los miembros del directorio son evaluados en sus cargos de acuerdo a la asistencia a las asambleas de directorio, su trabajo y aporte a los quehaceres encomendados a cada uno de ellos, en los distintos ámbitos de acción de la fundación.

DIRECTORIO		
Nombre y RUT		Cargo
Álvaro Castro Aránguiz.	RUT: 13.668.015-3	Presidente
Gonzalo Vial Duarte.	RUT: 14.143.148-K	Director
Cristóbal Juliá Durand.	RUT: 13.649.569-0	Vicepresidente
César Rodríguez Rojas.	RUT: 13.027.849-3	Tesorero
María Pía Martínez Marín.	RUT: 13.550.626-5	Secretaría

El rol del Directorio es asesorar estratégicamente las actividades desarrolladas por el equipo ejecutivo de la Fundación, con el fin de dar cumplimiento a la misión comprometida en sus estatutos.

Para ello se cuenta con 3 comités: Administrativo, Comercial y de Servicios.

Los comités se componen por los integrantes del directorio y sus responsabilidades son:

- Asesorar la administración de los bienes de la Fundación.
- Resolver asuntos de urgencia derivados de las actividades que realiza la Fundación.
- Realizar labores de control de gestión de la operación de la Fundación.
- Direccionar estratégicamente la oferta de servicios de consultoría y relación con la empresa privada, con el fin de vincular la Fundación con su público objetivo.

2.3 Estructura Operacional

Divisiones

La Fundación Huella Local cuenta con una estructura operacional compuesta por:

- Directorio: Asesoría estratégica
- Dirección: Ejecutiva
- Comité Ejecutivo de Incidencia

- Área Comercial compuesta por:
 - Subárea Administración y Finanzas
 - Subárea Comunicaciones
 - Subárea Financiamiento y control

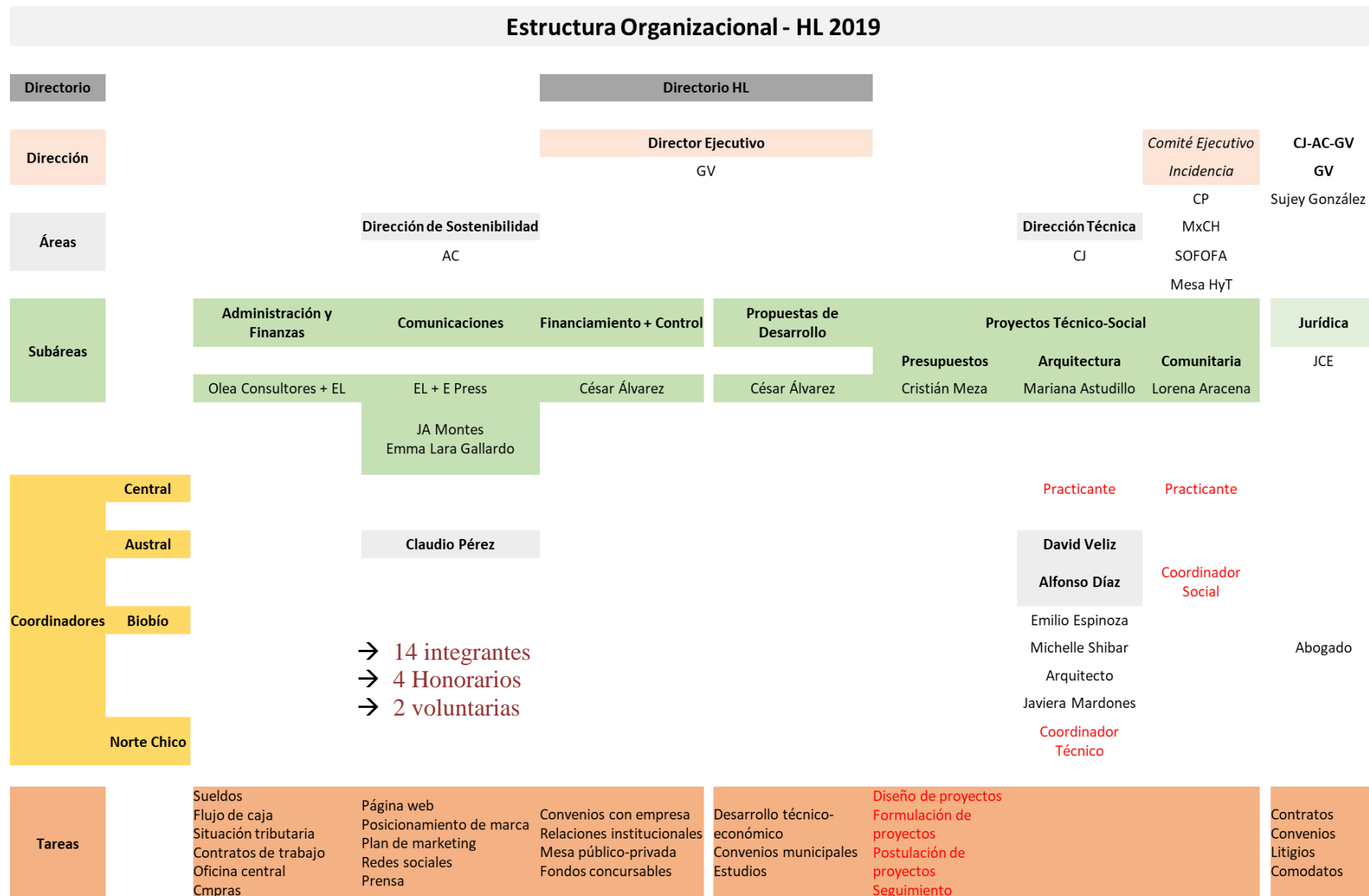
- Área de Desarrollo compuesta por:
 - Subárea Propuestas de desarrollo
 - Subárea Proyectos Técnico-Social: Presupuestos; Arquitectura; Comunitaria.

- Área Técnica de Desarrollo de Proyectos compuesta por:
 - Subárea de Arquitectura
 - Subárea de Ingeniería
 - Subárea de Construcción y Especialidades

- Área Jurídica

Los roles de cada subárea se presentan en el siguiente organigrama:

Tareas Específicas - Organigrama:



Zonas Geográficas donde Huella Local opera:

- Región de Antofagasta: Ollagüe
- Región Coquimbo: La Higuera y Ovalle
- Región Metropolitana: Lampa, Renca, San Pedro
- Región de O'Higgins: Rancagua y Machalí
- Región del Maule: Curepto, Licantén y Teno
- Región del Biobío: Quilaco, Santa Bárbara, Quilleco, Antuco y Cabrero
- Región de Los Lagos: Cochamó y Chaitén
- Región Aysén: Aysén y Cisnes

2.4 Valores y/o Principios

El trabajo de la Fundación Huella Local tiene sus cimientos en los siguientes valores:

- **Solidaridad:** Llevamos nuestro trabajo hacia municipios y comunidades vulnerables y aisladas, que no cuentan con los ingresos, capacidad técnica ni apoyo para generar desarrollo local.
- **Integración:** Integramos y vinculamos a la comunidad y las organizaciones de la sociedad civil del territorio.
- **Justicia territorial:** revertimos, en parte, la inequidad institucional que viven los municipios de Chile en cuanto a disponibilidad económica y profesional.
- **Respeto:** Para cada una de las personas e instituciones con las que trabajamos, así como también con su entorno.
- **Profesionalismo y rigurosidad:** En nuestro trabajo y los productos generados, sean de la mayor calidad posible.

2.5 Principales Actividades y Proyectos

Nuestro modelo de trabajo consiste en realizar un apoyo estratégico en la gestión de los gobiernos locales de las comunas más vulnerables, a través del desarrollo de proyectos de equipamiento e infraestructura de modo de aumentar la inversión pública y su impacto en el territorio. En nuestro modelo el sector privado dona recursos a la fundación para conformar un equipo profesional ad-hoc, que apoye al municipio en el diseño y formulación

Es por esto que la fundación Huella Local es un ente que promueve la articulación en el territorio, vinculando al sector privado, municipio y comunidad en el desarrollo de proyectos, multiplicando el impacto de los aportes privados y aumentando la inversión pública en las comunas pobres del país.

La Fundación Huella Local ha impulsado distintas iniciativas desde el año 2016 hasta hoy, las cuales constituyen nuestro portafolio de actividades y proyectos.

a. Actividades

Dentro de las actividades desarrolladas por la fundación, se encuentran conversatorios, seminarios, jornadas de reflexión, mesas de trabajo con la comunidad y actividades de diseño de proyectos participativos. Estas actividades dan origen y sustento al portafolio de proyectos que a continuación se presenta.

En el siguiente apartado se presentan cada uno de los proyectos desarrollados por Huella Local durante el año 2019. Los que se traducen en convenios de colaboración entre los municipios, las empresas y FHL, donde la fundación desarrolla y formula una cartera de proyectos de alto impacto social para cada comuna, aunque cabe destacar que algunas comunas el convenio solo se tradujo en un proyecto de desarrollo.

Las comunas que más necesitan de estos proyectos son las que se encuentran más postergadas, en lo que se refiere a recursos (económicos y humanos) y por tanto requiere mayor atención para cubrir sus necesidades básicas (infraestructura comunitaria, salud, educación, medio ambiente, entre otros).

b. Proyectos 2019

(Repetir la tabla para otros proyectos relevantes)

NOMBRE DEL PROYECTO	Alianza Público Privada Renca 2030, Año 2019"	
Público Objetivo / Usuarios	<i>Comuna de Renca</i>	
Objetivos del proyecto	<p><i>El objetivo del trabajo de Huella Local en este territorio es desarrollar, el diseño de arquitectura y especialidades de ingeniería, de proyectos de alto impacto social con el aporte de diversas empresas presentes en el territorio. Los proyectos serán ejecutados de manera directa o postulados a fondos públicos para conseguir el financiamiento público para su ejecución.</i></p> <p><i>Cabe consignar que el diseño de los proyectos se realizó de manera participativa con la comunidad.</i></p>	
Número de usuarios directos alcanzados	<i>17.838 personas</i>	
Resultados obtenidos	<i>Proyectos desarrollados</i>	
	<i>Mejoramiento bandejón y ciclovía Miraflores - En desarrollo</i>	<i>\$ 403.200.000</i>
	<i>Reposición Multicanchas en la Comuna (Villa San Luis) - Ejecutado</i>	<i>\$ 9.680.000</i>
	<i>Plazoleta Condell esquina Pasaje Volcán Osorno - Ejecutada</i>	<i>\$ 18.720.000</i>
	<i>Plaza Patroclo con Costanera - En desarrollo</i>	<i>\$ 27.209.000</i>
	<i>Cámaras de seguridad Macrozona 5 - Ejecutada</i>	<i>\$ 8.300.000</i>
Actividades realizadas	<ul style="list-style-type: none"> - <i>Talleres de Diseño participativo</i> - <i>Desarrollo de especialidades de ingeniería</i> - <i>Formulación del proyecto para presentar a fondo público</i> - <i>Subsanación de observaciones</i> - <i>Gestiones con las autoridades regionales y nacionales</i> - <i>Ejecución participativa con la comunidad</i> 	
Lugar geográfico de ejecución	<i>Comuna de Renca, región Metropolitana de Santiago.</i>	

NOMBRE DEL PROYECTO	<i>Diseño y ejecución Solución Sanitaria de agua potable y alcantarillado, sector de Chancón</i>	
Público Objetivo / Usuarios	<i>El público objetivo es la comunidad de Chancón, comuna de Rancagua.</i>	
Objetivos del proyecto	<i>Pretende dotar de una solución sanitaria particular de alcantarillado y agua potable a los habitantes del sector de Chancón, colindantes a la Planta de Tratamiento de Aguas Servidas de la empresa Essbí, y que actualmente no cuentan con esta solución.</i>	
Número de usuarios directos alcanzados	<i>88 personas.</i>	
Resultados obtenidos	<i>Identificación de las familias beneficiarias y el tipo de solución sanitaria a ejecutar.</i>	

	Diseño y ejecución Solución Sanitaria de agua potable y alcantarillado, sector de Chancón - En desarrollo	\$68.845.159
Actividades realizadas	<ul style="list-style-type: none"> - Reuniones iniciales con la comunidad para definir las obras de saneamiento a ejecutar - Reuniones con la empresa para coordinar la ejecución de las soluciones - Reuniones con la comunidad para cerrar el proyecto. 	
Lugar geográfico de ejecución	Comuna de Rancagua, sector de Chancón, Región de O'higgins.	

NOMBRE DEL PROYECTO	Convenio Colaboración Municipalidad de Licantén – Fundación Huella Local	
Público Objetivo / Usuarios	Diseño Participativo y Formulación de Memorial Terremoto Tsunami 27F Ex Escuela de Iloca	
Objetivos del proyecto	El público objetivo son las comunidades de Iloca, Duao y la Pesca, las que en total suman 1.185 personas aproximadamente.	
Número de usuarios directos alcanzados	Pretende dotar de una obra pública sentida por una comunidad, que por un lado conmemore el terremoto y tsunami del 27 Febrero del año 2010 y por el otro sea un lugar de encuentro para la comunidad, puesto que la obra fue pensada como un espacio público.	
Resultados obtenidos	1.185 personas, usuarios directos.	
Resultados obtenidos	En una primera instancia y después de haber desarrollado dos talleres de diseño participativo, con organizaciones sociales de las localidades de Iloca-Duao y La Pesca y acompañados del equipo Municipal de Licantén, se pudo hacer un encargo de arquitectura. El encargo de arquitectura permite hoy estar en la etapa de diseño definitivo de la obra	
Actividades realizadas	<ul style="list-style-type: none"> - Reuniones y coordinaciones con la municipalidad Curepto para definir las características del mercado, - Reuniones y talleres con los feriantes de la comuna de Curepto: - Por medio de una asamblea se aplica una ficha de participación con el fin de identificar los intereses y necesidades de los feriantes para la construcción del mercado. - Actividad de consulta a viva voz de los asistentes (municipalidad, comunidad, huella local) sobre qué les gustaría del proyecto - Elaboración y desarrollo de diseño de la infraestructura del mercado 	
Lugar geográfico de ejecución	Comuna de Licantén que pertenece a la VII región del Maule.	

NOMBRE DEL PROYECTO	Convenio Colaboración Municipalidad de Teno – Fundación Huella Local – Cementos BíoBío	
Público Objetivo / Usuarios	El público objetivo es la comunidad de Teno.	
Objetivos del proyecto	Diseño y formulación de proyectos de alto impacto social en el territorio comunal para ser ejecutados con fondos públicos	
Número de usuarios directos alcanzados	59.472 personas.	

Resultados obtenidos	<p><i>Proyectos diseñados y postulados a fondos públicos</i></p> <table border="1"> <tr> <td><i>Habilitación Paseo Avda. Comalle 1</i></td><td><i>\$ 96.702.000</i></td></tr> <tr> <td><i>Habilitación Paseo Avda. Comalle 2</i></td><td><i>\$60.000.000</i></td></tr> <tr> <td><i>Habilitación Paseo Avda. Comalle 3</i></td><td><i>\$60.000.000</i></td></tr> <tr> <td><i>Paisajismo y accesos a Comalle, La Montaña y Teno Sur</i></td><td><i>\$95.999.494</i></td></tr> </table>	<i>Habilitación Paseo Avda. Comalle 1</i>	<i>\$ 96.702.000</i>	<i>Habilitación Paseo Avda. Comalle 2</i>	<i>\$60.000.000</i>	<i>Habilitación Paseo Avda. Comalle 3</i>	<i>\$60.000.000</i>	<i>Paisajismo y accesos a Comalle, La Montaña y Teno Sur</i>	<i>\$95.999.494</i>
<i>Habilitación Paseo Avda. Comalle 1</i>	<i>\$ 96.702.000</i>								
<i>Habilitación Paseo Avda. Comalle 2</i>	<i>\$60.000.000</i>								
<i>Habilitación Paseo Avda. Comalle 3</i>	<i>\$60.000.000</i>								
<i>Paisajismo y accesos a Comalle, La Montaña y Teno Sur</i>	<i>\$95.999.494</i>								
Actividades realizadas	<ul style="list-style-type: none"> - Reuniones y coordinaciones con el municipio. - Reuniones y talleres con la comunidad. - Reuniones técnicas con estamentos estatales (Vialidad) - Diseño y formulación de proyectos - Subsanación de observaciones ante la Autoridad. 								
Lugar geográfico de ejecución	<i>Comuna de Teno, región del Maule.</i>								

NOMBRE DEL PROYECTO	Convenio de Donación Colbún S.A. y Fundación Huella Local, Región de Biobío.																							
Público Objetivo / Usuarios	Comunidades de las comunas de Santa Bárbara, Quilaco, Antuco y Quilleco.																							
Objetivos del proyecto	Apoyar la gestión municipal para aumentar la inversión pública y privada en el territorio a través de la formulación y gestión de proyectos que promuevan el desarrollo y la calidad de vida de los habitantes.																							
Número de usuarios directos alcanzados	22.394																							
Resultados obtenidos	Durante 2019 en la comuna de Quilaco se trabajó en 7 iniciativas, las cuales tuvieron diferentes niveles de avance, estando aprobadas 3 de ellas, 2 aún se encuentran en etapa de diseño, 1 ya se encuentra ejecutada y otra postulada, significando como conjunto una inversión pública de M\$483.395. En la comuna de Santa Bárbara, se desarrollaron 21, siendo 13 de ellos iniciativas rezagadas y/o de arrastre 2016 y 2017, siendo 2 y 11 respectivamente, presentando los siguientes niveles de avance, 9 aprobados, 3 en Diseño, 3 en ejecución, 3 ejecutados y 3 postulados. Representando una inversión pública de M\$2.996.009. Se sumaron 2 comunas al convenio, Antuco y Quilleco.																							
	A continuación, se resume la cartera de proyectos desarrollados durante 2019:																							
	<table><tr><th>Municipio</th><th>Nombre</th><th>Monto Ejecución</th><th>Beneficiarios Directos</th></tr><tr><td>Santa Bárbara</td><td>Reposición de veredas calle Pedro Aguirre Cerda</td><td>\$ 59.190.063</td><td>804</td></tr><tr><td>Santa Bárbara</td><td>Construcción Cuartel Segunda Compañía de Bomberos.</td><td>\$ 70.000.000</td><td>1.190</td></tr><tr><td>Santa Bárbara</td><td>Construcción Camarines Club Deportivo Rinconada Alto</td><td>\$ 52.073.000</td><td>480</td></tr><tr><td>Santa Bárbara</td><td>Proyectos ejecución directa recursos FIGEM</td><td>\$ 10.512.453</td><td>143</td></tr><tr><td>Santa Bárbara</td><td>HH del equipo técnico para distintas solicitudes 2019</td><td>N/A</td><td>-</td></tr></table>	Municipio	Nombre	Monto Ejecución	Beneficiarios Directos	Santa Bárbara	Reposición de veredas calle Pedro Aguirre Cerda	\$ 59.190.063	804	Santa Bárbara	Construcción Cuartel Segunda Compañía de Bomberos.	\$ 70.000.000	1.190	Santa Bárbara	Construcción Camarines Club Deportivo Rinconada Alto	\$ 52.073.000	480	Santa Bárbara	Proyectos ejecución directa recursos FIGEM	\$ 10.512.453	143	Santa Bárbara	HH del equipo técnico para distintas solicitudes 2019	N/A
Municipio	Nombre	Monto Ejecución	Beneficiarios Directos																					
Santa Bárbara	Reposición de veredas calle Pedro Aguirre Cerda	\$ 59.190.063	804																					
Santa Bárbara	Construcción Cuartel Segunda Compañía de Bomberos.	\$ 70.000.000	1.190																					
Santa Bárbara	Construcción Camarines Club Deportivo Rinconada Alto	\$ 52.073.000	480																					
Santa Bárbara	Proyectos ejecución directa recursos FIGEM	\$ 10.512.453	143																					
Santa Bárbara	HH del equipo técnico para distintas solicitudes 2019	N/A	-																					

	Quilaco	Cancha Rayuela	\$ 200.000.000	2.717
	Quilaco	Patio Techado Hogar de Ancianos	\$ 59.437.658	807
	Quilaco	Ampliación Biblioteca	\$ 56.322.048	765
	Antuco	Proyecto ingeniería pavimentos pasaje 5 de abril (123 m.)	\$ 47.600.000	647
	Antuco	Proyecto ingeniería pavimentos calle Sargento Aldea (186 m.)	\$ 181.800.000	2.470
	Antuco	Postulación Diseño Casa de la Cultura	\$ 40.970.000	557
	Quilleco	Plaza Isabel Riquelme, Sector Las Canteras	\$ 59.998.548	1.700
	Quilleco	Cruce Canteras	\$ 60.000.000	815
	Quilleco	Paradero Canteras y Villa Mercedes	\$ 59.981.078	5.600
	Quilleco	Acceso a Quilleco	\$ 43.180.172	3.700
Actividades realizadas	<ul style="list-style-type: none"> - Realización de Diagnóstico participativo de necesidades locales. - Realización de relacionamiento comunitario. - Determinación de la cartera de proyectos para su diseño y postulación. - Postulación de proyectos. - Acompañamiento en la ejecución de los proyectos desarrollados. 			
Lugar geográfico de ejecución	Santa Bárbara, Antuco, Quilleco y Quilaco.			

NOMBRE DEL PROYECTO	Convenio de Donación Colbún S.A., Caleta Bay y Fundación Huella Local, Cochamó.																
Público Objetivo / Usuarios	Comunidades de la comuna de Cochamó.																
Objetivos del proyecto	Apoyar la gestión municipal para aumentar la inversión pública y privada en el territorio a través de la formulación y gestión de proyectos que promuevan el desarrollo y la calidad de vida de los habitantes.																
Número de usuarios directos alcanzados	224																
Resultados obtenidos	<p>Durante 2019 en la comuna de Cochamó, se iniciaron los trabajos de Diagnóstico territorial, el que entregó como resultado una cartera de 5 proyectos, levantándose durante este periodo el proyecto de la escuela de Llanada Grande, terminando el año en su etapa de Diseño, Proyecto que busca atraer al territorio una inversión pública por MM\$60, mientras que el costo estimado de la cartera alcanza los MM\$500.</p> <p>A continuación, se resume la cartera de proyectos desarrollados durante 2019:</p> <table> <tr> <td>Cochamó</td><td>Planta de Tratamiento Cochamó</td><td>\$ 231.787.010</td></tr> <tr> <td>Cochamó</td><td>Sede multiuso de Llaguete</td><td>\$ 99.000.000</td></tr> <tr> <td>Cochamó</td><td>Espacio para la Identidad</td><td>\$ 60.000.000</td></tr> <tr> <td>Cochamó</td><td>Plan Maestro Cochamó</td><td>N/A</td></tr> <tr> <td>Cochamó</td><td>Reposición Cierre Perimetral y Graderías Pocihuén</td><td>\$ 60.000.000</td></tr> </table> <p>Siendo el Proyecto desarrollado la Escuela de Llanada Grande.</p>		Cochamó	Planta de Tratamiento Cochamó	\$ 231.787.010	Cochamó	Sede multiuso de Llaguete	\$ 99.000.000	Cochamó	Espacio para la Identidad	\$ 60.000.000	Cochamó	Plan Maestro Cochamó	N/A	Cochamó	Reposición Cierre Perimetral y Graderías Pocihuén	\$ 60.000.000
Cochamó	Planta de Tratamiento Cochamó	\$ 231.787.010															
Cochamó	Sede multiuso de Llaguete	\$ 99.000.000															
Cochamó	Espacio para la Identidad	\$ 60.000.000															
Cochamó	Plan Maestro Cochamó	N/A															
Cochamó	Reposición Cierre Perimetral y Graderías Pocihuén	\$ 60.000.000															

Actividades realizadas	<ul style="list-style-type: none"> - Realización de Diagnóstico participativo de necesidades locales. - Realización de relacionamiento comunitario. - Determinación de la cartera de proyectos para su diseño y postulación. - Postulación de proyecto Escuela Llanada Grande.
Lugar geográfico de ejecución	Cochamó

NOMBRE DEL PROYECTO	Convenio Colaboración Municipalidad de Cisnes y Chaitén – Fundación Huella Local – Naviera Austral		
Público Objetivo / Usuarios	El público objetivo es la comunidad de ambas comunas.		
Objetivos del proyecto	Diseño y formulación de un proyecto de paradores turísticos en la ruta 7 para ser ejecutados con fondos públicos		
Número de usuarios directos alcanzados	Indeterminado.		
Resultados obtenidos	Proyectos diseñados y postulados a fondos públicos		
	Chaitén	Paradores Turísticos Chaitén	\$ 60.000.000
	Puerto Cisnes	Paradores Turísticos Cisnes	\$ 60.000.000
Actividades realizadas	<ul style="list-style-type: none"> - Reuniones y coordinaciones con el municipio. - Reuniones y talleres con la comunidad. - Reuniones técnicas con estamentos estatales (Vialidad) - Diseño y formulación de proyectos - Subsanación de observaciones ante la Autoridad. 		
Lugar geográfico de ejecución	Comuna de Cisnes y Chaitén.		

2.6 Identificación e Involucramiento con Grupos de Interés

Grupo de interés	Forma de relacionamiento
Municipios	Convenios de colaboración y apoyo para el desarrollo de su cartera de proyectos.
Instituciones gubernamentales	Formulación de proyectos para adjudicación de fondos públicos.
Organizaciones de la Sociedad Civil	Mesas de trabajo para canalizar demandas.
Universidades	Recibir asesoría técnica en las distintas materias que contempla el trabajo de la Fundación. Apoyo de estudiantes a través de prácticas profesionales y voluntariado.

Colegios	Desarrollo de proyectos con impacto a docentes, alumnos o infraestructura escolar.
Empresas	Financiamiento de proyectos en su etapa de diseño y vinculación con la comunidad a través de estrategias de relacionamiento comunitario.

2.7 Prácticas relacionadas con la evaluación/medición de la satisfacción de los usuarios y resultados obtenidos

La Fundación Huella Local trabaja de manera conjunta con tres actores para el desarrollo en los territorios, por lo que debe buscar satisfacer a todos los tipos de usuarios o clientes específicos. El municipio, las empresas y principalmente las comunidades más vulnerables foco de nuestra intervención.

En este sentido como fundación hemos desarrollado un modelo de trabajo participativo y conjunto con los municipios para la formulación y diseño de los proyectos que benefician a población vulnerable. En este proceso se desarrollan talleres y otros instrumentos que permitan desarrollar propuestas atinentes a las necesidades. Así como también un involucramiento de los tres actores mencionados en cada etapa del desarrollo y ejecución de los proyectos (diseño, consecución de recurso para ejecución, inicio de obras, seguimiento de las misas, inauguración y puesta en marcha)

2.8 Participación en redes y procesos de coordinación con otros actores

El trabajo colaborativo es fundamental para el éxito de nuestra organización. Es por ello que la Fundación Huella Local, desde un comienzo, ha buscado establecer redes y vínculos con distintos actores, tales como: otras fundaciones, organismos gubernamentales, empresas y organizaciones comunitarias.

2019

Participación en programas gubernamentales

- Santiago no es Chile. Odepa-Minagri
- Compromiso País: Participación Mesa 1 “Personas que residen en una vivienda sin servicios sanitarios básicos (agua potable y/o baño)”.

Mesas de convergencia

- **Comuna de Renca: Alianza Colaborativa “Renca 2030: Mesa de Actores por el Desarrollo Sostenible”.**
 - Firma de convenio de Alianza Colaborativa con el municipio de Renca y empresas ubicadas en la macrozona comunal El Montijo.
 - Primera mesa de trabajo en julio 2019.
- **Comuna de San Pedro de Melipilla: En el marco del proyecto “Santiago no es Chile”.**
 - Firma convenio de Alianza Colaborativa con Oficina de Estudios y Políticas Agrarias de Minagri.
 - Primera mesa de trabajo en diciembre 2019.
- **Comunidad de Organizaciones Solidarias (COS): Mesa de Incidencia Pública de Vivienda.**
- **Compromiso País: Mesa 1 “Personas que residen en una vivienda sin servicios sanitarios básicos (agua potable y/o baño)”.** Sesiones realizadas durante todo 2019.

Alianzas

A medida que fuimos presentando nuestro trabajo a diversos actores a lo largo del territorio, pudimos comenzar alianzas con una variedad de organizaciones que nos permitieron colaborar en distintos proyectos. Fue así como en 2019 llevamos a cabo los siguientes convenios:

Grupo de interés	Forma de relacionamiento	
Sociedad civil	Fundación Multitudes Fundación Chiquihue Fundación Base Pública Movidos x Chile: Membresía y participación en Comité Asesor Comunidad de Organizaciones Solidarias (COS)	
Municipalidades	Cochamó (Los Lagos) Quilleco (Biobío) Antuco (Biobío) Teno (Maule) San Pedro de Melipilla (RM) Renca (RM)	Palena Futaleufú Cisnes Chaitén Ollague
Empresas	Colbún S.A. (extensión convenio a nuevos territorios) Coca Cola Andina CCU Latin American Foods LAF Finning Cat MDP Andamios	Agrogirasol Work Center Interbake Pulmahue Naviera Austral

2.9 Reclamos o Incidentes

FHL no ha implementado un mecanismo formal para recibir reclamos o incidentes. Sin embargo realiza un balance anual, basado, entre otras fuentes, en los insumos de reuniones mensuales en las que participan miembros del equipo técnico de HL, contrapartes municipales y de empresas, con el objetivo de hacer el seguimiento a lo comprometido por HL durante la reunión anterior. En base a los logros y resultados reportados en estas instancias, los municipios y las empresas evalúan si desean seguir colaborando con HL. Hasta la fecha, no se han reportado casos de municipios que han reconsiderado su colaboración con la Fundación en base a reclamos o incidentes relacionados con la implementación de nuestros proyectos.

2.10 Indicadores de gestión ambiental

Dado que la labor desarrollada por la Fundación, se enmarca en el área de la gestión y que los productos derivados de ella son infraestructuras de naturaleza y envergadura tal, que no califican para ingresar al Sistema de Evaluación Ambiental, la Fundación considera que los indicadores de gestión ambiental no son aplicables a su organización ni trabajo desarrollado, ni tampoco ha considerado la necesidad de establecer políticas al respecto. Sin perjuicio de lo anterior, la Fundación está atenta y en continua revisión de sus quehaceres, a fin de establecer ciertas políticas e indicadores ambientales, si es que la naturaleza de los proyectos llevados a cabo, amerita su aplicación o son elegibles para ingresar al Sistema de Evaluación Ambiental.

3. Información de desempeño

3.1 Objetivos e Indicadores de Gestión

CUADRO OBJETIVO GENERAL

Objetivo general	Indicador principal de gestión	Resultado
Realizar un apoyo estratégico en la gestión de los gobiernos locales de las comunas más vulnerables, a través del desarrollo de la cartera de proyectos municipal de equipamiento e infraestructura.	Apalancamiento: X: Monto de ejecución de los proyectos desarrollados en la cartera Y: Monto de aportes comprometidos por convenio. $[(X/Y)]$	N° de veces que se multiplica el impacto del aporte bajo el modelo Huella Local a través de la atracción de Inversión Pública. $[(2.527.213.683 / 311.279.000)] = 8,12$

CUADRO OBJETIVOS ESPECÍFICOS

Objetivo específico	Indicador	Resultado
Mejorar la gestión municipal a través del desarrollo de cartera de proyectos de infraestructura de comunas vulnerables	X: N° Comunas vulnerables con convenio Huella Local con Proyectos en desarrollo. Y: N° Total de Comunas vulnerables con convenio Huella Local que terminan su intervención. $[(X-Y)/X] \times 100$ X: Número de comunas que firman convenio de Operación durante el año. Y: Número de Comunas en Operación al iniciar el Año Z: Número de Comunas que no continúan con Operación. $[(X-Z)/Y] \times 100 / \text{año}$	Porcentaje de mantención de Comunas con intervención de Fundación Huella Local. $[(18-4)/18] \times 100 = 77,8\%$ Porcentaje de Crecimiento de las Comunas en Operación de Fundación Huella Local. $[(9-4)/13] \times 100 = 38,5\%$
Desarrollo de proyectos de equipamiento e infraestructura de comunas vulnerables	N° de proyectos postulados (X) v/s N° de proyectos ejecutados (Y). Por comuna y por región. $(Y/X) \times 100 / \text{año}$	Porcentaje de eficacia de la gestión de Huella Local en cada comuna y en cada región donde opera. $(21/26) \times 100 = 80,8\%$
Aumentar el número de beneficiarios de las comunas vulnerables en intervención.	X: N° de beneficiarios de los proyectos desarrollados en las Comunas Vulnerables que cuentan con convenio Huella Local por año. Y: N° de Comunas Vulnerables con convenio Huella Local. $[(X/Y)]$	Promedio de Beneficiarios en Comuna con convenio con Fundación Huella Local. $[(101.201/18)] = 5622$

Aumentar la inversión pública y privada en las comunas vulnerables	<i>X: Inversión pública/privada con presencia de Huella local</i> <i>Y: Inversión pública/privada sin presencia de Huella Local</i> $(X-Y/Y) \times 100$	<i>Porcentaje de crecimiento anual de la inversión pública y privada en MM\$ por municipio.</i>
---	--	---

3.2 Indicadores Financieros

CUADRO DE INDICADORES FINANCIEROS

a. Ingresos Operacionales (en M\$)	2019	2018
- Con restricciones	311.279	147.500
- Sin restricciones		
TOTAL DE INGRESOS OPERACIONALES	311.279	147.500

b. Origen de los ingresos operacionales:		
$\frac{\text{Ingresos provenientes del extranjero}}{\text{Total de ingresos operacionales}} \times 100$	0%	0%

c. Otros indicadores relevantes:		
$\frac{\text{Donaciones acogidas a beneficio tributario}}{\text{Total de ingresos operacionales}} \times 100$	74,39 %	0%
$\frac{\text{Gastos administrativos}}{\text{Gastos operacionales}} \times 100$	8,40 %	14,19 %
$\frac{\text{Remuneración principales ejecutivos}}{\text{Total remuneraciones}} \times 100$	35,29 %	29,36 %

4. Estados Financieros

A. Balance General al 31 de Diciembre de 2019 (Estado de Posición Financiera)

ACTIVOS	2019 M\$	2018 M\$
Circulante		
4.11.1 Disponible: Caja y Bancos	37.309	9.076
4.11.2 Inversiones Temporales		
4.11.3 Cuentas por Cobrar		
4.11.3.1 Donaciones por Recibir		
4.11.3.2 Subvenciones por Recibir		
4.11.3.3 Cuotas Sociales por Cobrar (Neto)		
4.11.3.4 Otras cuentas por cobrar (Neto)		7.380
4.11.4 Otros activos circulantes		
4.11.4.1 Existencias		0
4.11.4.2 Impuestos por recuperar	1.196	1.130
4.11.4.3 Gastos pagados por anticipado		0
4.11.4.4 Otros		0
4.11.5 Activos con Restricciones		0
4.11.0 Total Activo Circulante	38.505	17.586

Fijo		
4.12.1 Terrenos		0
4.12.2 Construcciones		0
4.12.3 Muebles y útiles	2.031	945
4.12.4 Vehículos		0
4.12.5 Otros activos fijos		0
4.12.6 (-) Depreciación Acumulada	(608)	(233)
4.12.7 Activos de Uso Restringido		0
4.12.0 Total Activo Fijo Neto	1.423	712

Otros Activos		
4.13.1 Inversiones		
4.13.2 Activos con Restricciones		
4.13.3 Otros		
4.13.0 Total Otros Activos	0	0

4.10.0 TOTAL ACTIVOS	39.928	18.298
-----------------------------	---------------	---------------

PASIVOS	2019 M\$	2018 M\$
Corto plazo		
4.21.1 Obligación con Bancos e Instituciones Financieras		
4.21.2 Cuentas por Pagar y Acreedores varios	3.173	21.077
4.21.3 Fondos y Proyectos en Administración		
4.21.4 Otros pasivos		
4.21.4.1 Impuestos por Pagar	2.232	1.143
4.21.4.2 Retenciones		
4.21.4.3 Provisiones		
4.21.4.4 Ingresos percibidos por adelantado		
4.21.4.5 Otros		
4.21.0 Total Pasivo Corto Plazo	5.405	22.220

Largo Plazo		
4.22.1 Obligaciones con Bancos e Instituciones Financieras		
4.22.2 Fondos y Proyectos en Administración		
4.22.3 Provisiones		
4.22.4 Otros pasivos a largo plazo		
4.22.0 Total Pasivo a Largo Plazo	0	0

4.20.0 TOTAL PASIVO	0	0
----------------------------	----------	----------

PATRIMONIO		
4.31.1 Sin Restricciones	34.523	(3.922)
4.31.2 Con Restricciones Temporales		
4.31.3 Con Restricciones Permanentes		
4.31.0 TOTAL PATRIMONIO	34.523	(3.922)

4.30.0 TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	39.928	18.298
---	---------------	---------------

B. Estado de Actividades 1° de Enero al 31 de Diciembre de 2019

	2019 M\$	2018 M\$
Ingresos Operacionales		
4.40.1 Privados		
4.40.1.1 Donaciones	231.565	78.857
4.40.1.2 Proyectos	79.714	68.643
4.40.1.3 Venta de bienes y servicios		
4.40.1.4 Otros		
4.40.2 Estatales		
4.40.2.1 Subvenciones		
4.40.2.2 Proyectos		
4.40.2.3 Venta de bienes y servicios		
4.40.0 Total Ingresos Operacionales	311.279	147.500
Gastos Operacionales		
4.50.1 Costo de Remuneraciones	(178.032)	(109.034)
4.50.2 Gastos Generales de Operación	(72.569)	(24.435)
4.50.3 Gastos Administrativos	(21.061)	(18.934)
4.50.4 Depreciación	(368)	(221)
4.50.5 Castigo de incobrables		
4.50.6 Costo directo venta de bienes y servicios		
4.50.7 Otros costos de proyectos específicos		
4.50.0 Total Gastos Operacionales	(272.030)	(152.624)
4.60.0 Superávit (Déficit) Operacional	39.249	(5.124)
Ingresos No Operacionales		
4.41.1 Ingresos financieros	410	52
4.41.2 Ganancia venta de activos		
4.41.3 Indemnización seguros		
4.41.4 Otros ingresos no operacionales	44	
4.41.0 Total Ingresos No Operacionales	454	52
Egresos No Operacionales		
4.51.1 Gastos Financieros	(1.259)	(659)
4.51.2 Por venta de activos		
4.51.3 Por siniestros		
4.51.4 Otros gastos no operacionales		(28)
4.51.0 Total Egresos No Operacionales	(1.259)	(687)
4.61.0 Superávit (Déficit) No Operacional	(805)	(635)
4.62.1 Superávit (Déficit) antes de impuestos	38.444	(5.759)
4.62.2 Impuesto Renta		
4.62.0 Déficit / Superávit del Ejercicio (Debe ir en la carátula)	38.444	5.759

C. Estado de Flujo de Efectivo 1° de Enero al 31 de Diciembre de 2019

	2019 M\$	2018 M\$
Flujo de efectivo proveniente de actividades operacionales		
4.71.1 Donaciones recibidas		
4.71.2 Subvenciones recibidas		
4.71.3 Cuotas sociales cobradas		
4.71.4 Otros ingresos recibidos		
4.71.5 Sueldos y honorarios pagados (menos)		
4.71.6 Pago a proveedores (menos)		
4.71.7 Impuestos pagados (menos)		
4.71.0 Total Flujo Neto Operacional	0	0
Flujo de efectivo proveniente de actividades de inversión		
4.72.1 Venta de activos fijos		
4.72.2 Compra de activos fijos (menos)		
4.72.3 Inversiones de largo plazo (menos)		
4.72.4 Compra / venta de valores negociables (neto)		
4.72.0 Total Flujo Neto de Inversión	0	0
Flujo de efectivo proveniente de actividades de financiamiento		
4.73.1 Préstamos recibidos		
4.73.2 Intereses recibidos		
4.73.3 Pago de préstamos (menos)		
4.73.4 Gastos financieros (menos)		
4.73.5 Fondos recibidos en administración		
4.73.6 Fondos usados en administración (menos)		
4.73.0 Total Flujo de financiamiento	0	0
4.70.0 Flujo Neto Total	0	0
4.74.0 Variación neta del efectivo	0	0
4.74.1 Saldo inicial de Efectivo y Efectivo Equivalente	0	0
4.74.2 Saldo final de Efectivo y Efectivo Equivalente	0	0

D. Tabla IFAF 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2019

Objeto ONG:			
	Código del proyecto	Año 2019 M\$	Total M\$
1.- Saldo inicial para el período			
1.1.- En efectivo			
1.2.- En especies			
TOTAL SALDO INICIAL			0
2.- ENTRADAS (DONACIONES - TRANSFERENCIAS) DEL PERÍODO			0
2.1.- Donaciones o transferencias superiores a US\$ 20.000			
2.2.- Donaciones o transferencias con objetivos específicos			
2.3.- Donaciones o transferencias inferiores a US\$ 20.000			
2.4.- Ingresos propios			
3.- TOTAL PAGOS DEL PERÍODO			0
3.1.- Pagos realizados a proyectos con objetivos específicos			
3.2.- Transferencias a otras OSFL			
3.3.- Pagos realizados a proyectos en general			
3.4.- Pagos por gastos de administración y generales			
4.- SALDO FINAL		0	0

E. Notas Explicativas a los Estados Financieros

Estas son las notas que, en general, resultan relevantes para una OSFL, no obstante existen casos en que alguna(s) no resulten aplicables, en cuyo caso deben eliminarse; en tanto otras organizaciones pueden requerir agregar notas adicionales para cumplir con los requerimientos de exposición establecidos por las normas de contabilidad.

1. **Formación y actividades de la entidad**
2. **Criterios Contables Aplicados**
 - a. Período Contable
 - b. Criterios de contabilidad
 - c. Bases de consolidación o combinación
 - d. Criterio de reconocimiento de ingresos
 - e. Bases de conversión y reajuste
 - f. Activo Fijo
 - g. Existencias
 - h. Criterios de valorización de inversiones
 - i. Reconocimiento de pasivos y provisiones
 - j. Beneficios al personal
 - k. Reconocimiento de intereses
 - l. Clasificación de gastos
3. **Entidades incluidas en la consolidación/combinación**
4. **Cambios Contables**
5. **Caja y Bancos**
6. **Inversiones y Valores Negociables**
7. **Fuentes de financiamiento y aportes por cobrar**
8. **Obligaciones con bancos e instituciones financieras**
9. **Otras obligaciones**
10. **Fondos y proyectos en administración**
11. **Provisiones**
12. **Impuesto a la Renta**
13. **Contingencias y Compromisos**
14. **Donaciones condicionales**
15. **Remuneraciones de los Directores, Consejeros y equipo Ejecutivo**

16. Cambios Patrimoniales

a. Variaciones Patrimoniales

	Sin Restricciones	Restricciones Temporales	Restricciones Permanentes	Total
Patrimonio Inicial				XX
Trasposos por término de restricciones				XX
Variación según Estado de Actividades				XX
Otros movimientos (excepcional, se deben explicitar al pie)				0
Patrimonio Final	XX	XX	XX	XX

b. Término de Restricciones

	Sin Restricciones	Con Restricciones Temporales	Con Restricciones Permanentes
Expiración plazo de restricciones			
Cumplimiento de los requerimientos impuestos por el donante			
Cumplimiento de las restricciones por la adquisición de los bienes indicados			

c. Descripción de las restricciones que pesan sobre el patrimonio

- Restricciones temporales que afectan al patrimonio, el que debe ser destinado a propósitos especiales
- Restricciones permanentes que afectan a ciertos bienes del patrimonio que no pueden ser vendidos; pero se puede disponer de las rentas que generen
- Restricciones que pesan sobre determinados ingresos o rentas, los que sólo pueden destinarse a usos especificados por el donante

17. Apertura de gastos por proyectos y clasificación según Estado de Actividades

a. Apertura de resultados operacionales según restricciones

	Sin Restricciones	Restricciones Temporales	Restricciones Permanentes	Total
Ingresos Operacionales				
Públicos				
Privados				
Total ingresos operacionales				
Gastos Operacionales				
Costo de Remuneraciones				
Gastos Generales de Operación				
Gastos Administrativos				
Depreciaciones				
Castigo Incobrables				
Costo directo venta de bienes y servicios				
Otros costos de proyectos				
Total gastos operacionales				
SUPERAVIT (DEFICIT)				

b. Apertura por proyecto

	Proyecto 1	Proyecto 2	Proyecto 3	Uso general	Total
Ingresos					
Privados					XX
Públicos					XX
Ingresos operacionales totales	XX	XX	XX	XX	XX

Gastos					
Directos:					XX
Costo de remuneraciones					XX
Gastos generales de operación					XX
Gastos de administración					XX
Otros					XX


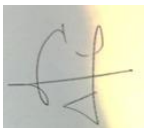
Indirectos: (distribución)					
Costo de remuneraciones	+	+	+	(-)	0
Gastos generales de operación	+	+	+	(-)	0
Gastos administración	+	+	+	(-)	0
Otros	+	+	+	(-)	0
Egresos Totales	XX	XX	XX	XX	0
SUPERAVIT (DEFICIT) OP.					

18. Eventos Posteriores

Pie de firma de los responsables por la preparación de los estados financieros
(Responsable financiero y contador)

5. Manifestación de responsabilidad de la dirección e Informe de terceros

“Los abajo firmantes se declaran responsables respecto de la veracidad de la información incorporada en el presente informe anual, referido al 31 de diciembre de 2019”:

Nombre	Cargo	RUT	Firma
Álvaro Castro Aránguiz	Presidente	13.668.015-3	
Gonzalo Vial Duarte	Director Ejecutivo	14.143.148-K	

En caso de no constar firmas rubricadas en este documento electrónico por favor marque la siguiente casilla

☐ Las firmas constan en documento original entregado al Ministerio de Justicia

Fecha: 14 de agosto de 2020