

PRESENTACIÓN ESTÁNDAR DE MEMORIA Y BALANCE DE ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD CIVIL

FECU SOCIAL - 2020

Fecha de publicación: 14 de agosto 2020

Período reportado: 1° de Enero al 31 de Diciembre de 2019



1. Carátula

1.1 Identificación

| | |
|-----------------------------------|--|
| a. Nombre de la Organización | Fundación Huella Local |
| b. RUT de la Organización | 65.113.409-9 |
| c. Tipo de Organización | Fundación |
| d. Relación de Origen | No existe relación de origen específica. |
| e. Personalidad Jurídica | Escritura Pública N° 1553, 21 de Enero 2018 |
| f. Domicilio de la sede principal | Puma 1180, Recoleta, Región Metropolitana |
| g. Representante legal | Álvaro Francisco Castro Aránguiz. RUT: 13.668.015-3 |
| h. Sitio web de la organización | www.huellalocal.cl |
| i. Persona de contacto | <i>(Nombre, correo electrónico y teléfono para cuestiones relativas a la Memoria y Balance Social)</i> |

1.2 Información de la organización

| | |
|--------------------------------|--|
| a. Presidente del Directorio | Álvaro Francisco Castro Aránguiz. RUT:13.668.015-3 |
| b. Ejecutivo Principal | Gonzalo Andrés Vial Luarte. RUT: 14.143.148-K (Director Ejecutivo). |
| c. Misión / Visión | Misión Brindar apoyo estratégico a la gestión municipal de los territorios vulnerables del país, a través de la articulación de actores locales, para aumentar la inversión pública y privada en proyectos que promuevan el desarrollo del territorio y sus habitantes. Visión CREEMOS en que todos los territorios del país deben DESARROLLARSE EQUITATIVAMENTE, explotando plenamente su potencial, a través de gobiernos locales FUERTES y AUTÓNOMOS. |
| d. Área de trabajo | Apoyo a la gestión municipal, Desarrollo Social y Vivienda, Desarrollo de espacios abiertos, Desarrollo de infraestructura básica. |
| e. Público objetivo / Usuarios | Municipalidades, personas, familias y comunidades en situación de pobreza y desfavorable para acceder a servicios básicos, que habitan en las comunas vulnerables definidas por Huella Local a través del Indicador Huella Local (compuesto por las variables Ingreso municipal, capacidad profesional e indicador de pobreza CASEN) y cuyos municipios tienen dificultades para atraer inversión pública y privada para la ejecución de obras de infraestructura básica. |
| f. Número de trabajadores | 14 trabajadores con contrato vigente (tiempo completo) + 4 trabajadores a honorarios + 3 de apoyo que han colaborado en temas específicos contratados por proyecto. |
| g. Número de voluntarios | 2 voluntarios |

1.3 Gestión

| | 2019 | 2018 | | 2019 | 2018 |
|------------------------------------|--------|--------|------------------------|--------|---------|
| a. Ingresos Operacionales (en M\$) | 79.714 | 68.643 | d. Patrimonio (en M\$) | 34.523 | (3.922) |

| | | | | | | |
|----------------------|-----------------------------|---------|--------|--|--|--|
| b. Privados (M\$) | Donaciones | 231.565 | 78.857 | | | |
| | Proyectos | | | e. Superávit o Déficit del Ejercicio (en M\$) | 38.444 | (5.759) |
| | Venta de bienes y servicios | | | | | |
| | Otros (ej. Cuotas sociales) | | | f. Identificación de las tres principales fuentes de ingreso | Empresas privadas CORFO (Fondo) | Empresa Privada |
| c. Públicos (M\$) | Subvenciones | | | | | |
| | Proyectos | | | g. N° total de usuarios (directos) | 101.201 | 23.076 |
| | Venta de bienes y servicios | | | h. Indicador principal de gestión (y su resultado) | <i>Apalancamiento N° de veces que se multiplica el impacto del aporte bajo el modelo Huella Local a través de la atracción de Inversión Pública. Resultado: 8,12</i> | <i>Apalancamiento N° de veces que se multiplica el impacto del aporte bajo el modelo Huella Local a través de la atracción de Inversión Pública. Resultado: 23,6</i> |
| | | | | | | |

2. Información general y de contexto

2.1 Carta del máximo responsable de la organización

Fundación Huella Local, en sus ya 5 años de existencia, ha consolidado un modelo de apoyo a la gestión de los municipios de Chila basados en alianzas estratégicas y virtuosas del sector privado, comunidad y los gobiernos locales. Hoy tenemos presencia en 10 regiones del país, en más de 20 municipios, y llevamos adelante una cartera de más de 100 proyectos en distintas etapas de ejecución.

Nada de esto sería posible sin una inspiración genuina en valores que hoy quisiera destacar:

Solidaridad, dice la RAE: “Adhesión a la causa o a la empresa de otros”, **de otros**. Cuando nos reconocemos en el resto y nos sacamos la idea de autodeterminación es posible empatizar, querer aportar, hacer sostenible el desarrollo pues soy consciente que hay y habrá nuevas generaciones que tienen derecho a ver y disfrutar lo que a la nuestra le ha tocado. Queremos a través de nuestra institución llamar a la sociedad a colaborar solidariamente con las causas de otros, que también son las nuestras: la comunidad con sus necesidades, gobiernos locales con sus dificultades y empresas con sus desafíos de aporte en los territorios que habitan.

Justicia, dice la RAE: “principio moral que lleva a dar a cada uno lo que le corresponde o pertenece”. Bien, lo que observamos es que existen gigantes asimetrías de financiamiento y con ello de infraestructura y equipamientos en las distintas comunas del país, la cual se ejecuta con los impuestos que todos nosotros pagamos. Esos recursos son condicionados al desarrollo de proyectos complejos, a municipios que no han sido dotados de la capacidad que les permita captarlo...entonces no es justo, no es lo que esas comunidades merecen, hay limitantes y Huella Local tiene una propuesta para revertirlas y con ello, aportando una cuota de justicia a la situación de más 80% de nuestro territorio.

Cohesión, con apellido “Social”: nos dice la RAE: “acción y efecto de reunirse o adherirse las cosas entre sí o la materia de que están formadas, esa acción de reunirse en ámbito social se debe basar en el sentido de pertenencia, y hay muchos que no se sienten parte del desarrollo... mirando nuestra sociedad podemos ver un alto grado de desconfianza entre los distintos estamentos y gran desafección de la ciudadanía, el sistema político no ha dado el ancho para lograr ser permeado por los ciudadanos, lo que constatamos es que nos faltan instancias de encuentro, el poder adquisitivo se ha transformado en la barrera para que los chilenos nos miremos a la cara. A través de nuestro modelo queremos facilitar ese espacio de encuentro para que podamos ponernos de acuerdo y encontrar caminos comunes que nos permitan construir una sociedad más justa y solidaria, fuertemente cohesionada.

Seguiremos reforzando estos principios en cada paso que enfrentemos, la FECU será para nuestra institución todo lo anterior deber realizarse de manera transparente y con herramientas de gestión que velen por la sostenibilidad de nuestro hermoso proyecto institucional y de vida.

Gonzalo Vial Luarte
Director Ejecutivo y Cofundador
Fundación Huella Local

2.2 Estructura de Gobierno

La Fundación Huella Local es administrada por un Directorio que tiene a su cargo la dirección superior de la Fundación en conformidad con sus estatutos. Está compuesto por cinco miembros y posee una vigencia de 2 años. Los miembros del directorio son designados por los fundadores, además de ser confirmados en sus cargos anualmente.

Los miembros del directorio son evaluados en sus cargos de acuerdo a la asistencia a las asambleas de directorio, su trabajo y aporte a los quehaceres encomendados a cada uno de ellos, en los distintos ámbitos de acción de la fundación.

| DIRECTORIO | | |
|---------------------------|-------------------|----------------|
| Nombre y RUT | | Cargo |
| Álvaro Castro Aránguiz. | RUT: 13.668.015-3 | Presidente |
| Gonzalo Vial Luarte. | RUT: 14.143.148-K | Director |
| Cristóbal Juliá Durand. | RUT: 13.649.569-0 | Vicepresidente |
| César Rodríguez Rojas. | RUT: 13.027.849-3 | Tesorero |
| María Pía Martínez Marín. | RUT: 13.550.626-5 | Secretaría |

El rol del Directorio es asesorar estratégicamente las actividades desarrolladas por el equipo ejecutivo de la Fundación, con el fin de dar cumplimiento a la misión comprometida en sus estatutos.

Para ello se cuenta con 3 comités: Administrativo, Comercial y de Servicios.

Los comités se componen por los integrantes del directorio y sus responsabilidades son:

- Asesorar la administración de los bienes de la Fundación.
- Resolver asuntos de urgencia derivados de las actividades que realiza la Fundación.
- Realizar labores de control de gestión de la operación de la Fundación.
- Direccionar estratégicamente la oferta de servicios de consultoría y relación con la empresa privada, con el fin de vincular la Fundación con su público objetivo.

2.3 Estructura Operacional

Divisiones

La Fundación Huella Local cuenta con una estructura operacional compuesta por:

- Directorio: Asesoría estratégica
- Dirección: Ejecutiva
- Comité Ejecutivo de Incidencia

- Área Comercial compuesta por:
 - Subárea Administración y Finanzas
 - Subárea Comunicaciones
 - Subárea Financiamiento y control

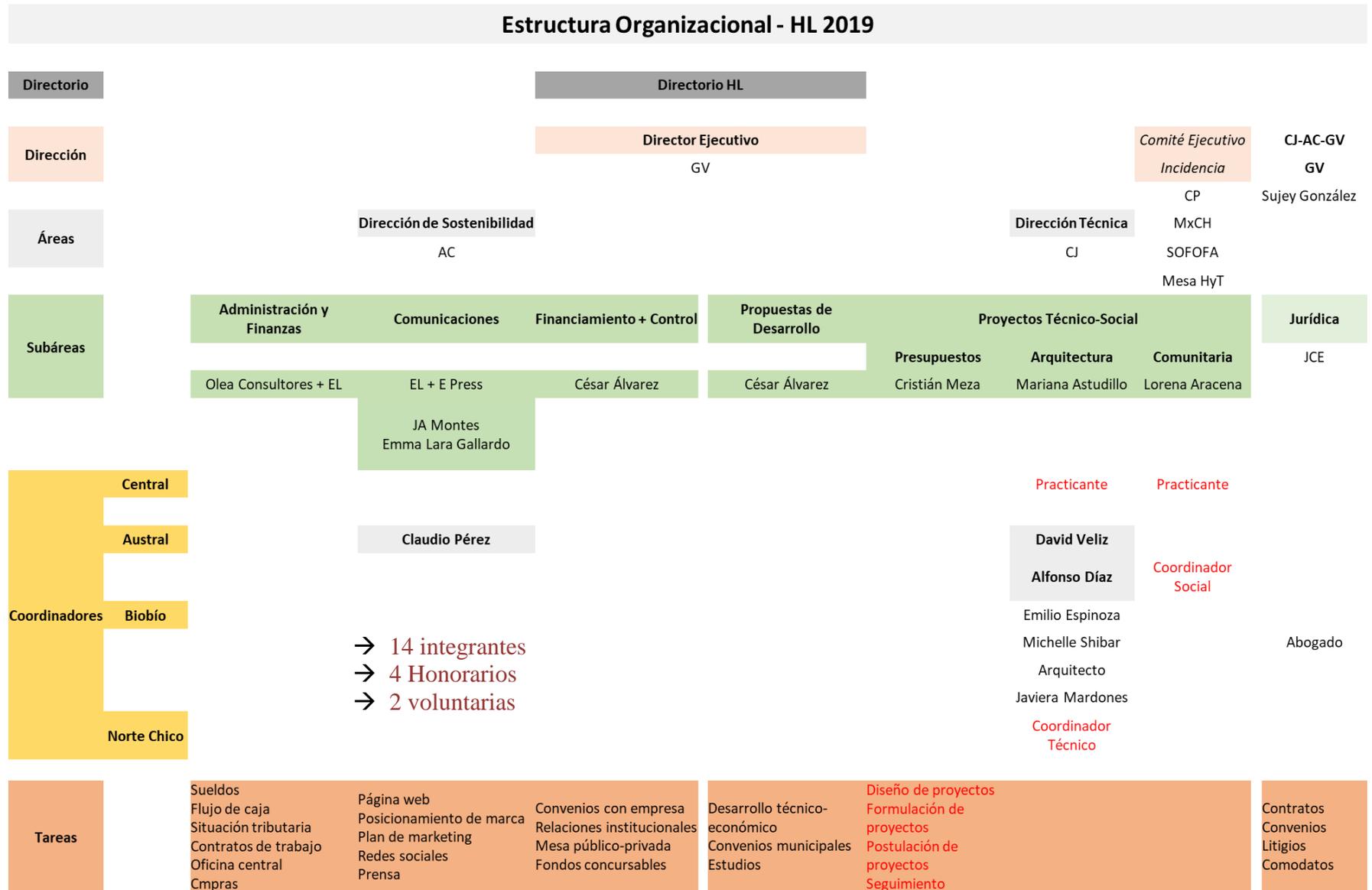
- Área de Desarrollo compuesta por:
 - Subárea Propuestas de desarrollo
 - Subárea Proyectos Técnico-Social: Presupuestos; Arquitectura; Comunitaria.

- Área Técnica de Desarrollo de Proyectos compuesta por:
 - Subárea de Arquitectura
 - Subárea de Ingeniería
 - Subárea de Construcción y Especialidades

- Área Jurídica

Los roles de cada subárea se presentan en el siguiente organigrama:

Tareas Específicas - Organigrama:



Zonas Geográficas donde Huella Local opera:

- Región de Antofagasta: Ollagüe
- Región Coquimbo: La Higuera y Ovalle
- Región Metropolitana: Lampa, Renca, San Pedro
- Región de O'Higgins: Rancagua y Machalí
- Región del Maule: Curepto, Licantén y Teno
- Región del Biobío: Quilaco, Santa Bárbara, Quilleco, Antuco y Cabrero
- Región de Los Lagos: Cochamó y Chaitén
- Región Aysén: Aysén y Cisnes

2.4 Valores y/o Principios

El trabajo de la Fundación Huella Local tiene sus cimientos en los siguientes valores:

- **Solidaridad:** Llevamos nuestro trabajo hacia municipios y comunidades vulnerables y aisladas, que no cuentan con los ingresos, capacidad técnica ni apoyo para generar desarrollo local.
- **Integración:** Integramos y vinculamos a la comunidad y las organizaciones de la sociedad civil del territorio.
- **Justicia territorial:** revertimos, en parte, la inequidad institucional que viven los municipios de Chile en cuanto a disponibilidad económica y profesional.
- **Respeto:** Para cada una de las personas e instituciones con las que trabajamos, así como también con su entorno.
- **Profesionalismo y rigurosidad:** En nuestro trabajo y los productos generados, sean de la mayor calidad posible.

2.5 Principales Actividades y Proyectos

Nuestro modelo de trabajo consiste en realizar un apoyo estratégico en la gestión de los gobiernos locales de las comunas más vulnerables, a través del desarrollo de proyectos de equipamiento e infraestructura de modo de aumentar la inversión pública y su impacto en el territorio. En nuestro modelo el sector privado dona recursos a la fundación para conformar un equipo profesional ad-hoc, que apoye al municipio en el diseño y formulación

Es por esto que la fundación Huella Local es un ente que promueve la articulación en el territorio, vinculando al sector privado, municipio y comunidad en el desarrollo de proyectos, multiplicando el impacto de los aportes privados y aumentando la inversión pública en las comunas pobres del país.

La Fundación Huella Local ha impulsado distintas iniciativas desde el año 2016 hasta hoy, las cuales constituyen nuestro portafolio de actividades y proyectos.

a. Actividades

Dentro de las actividades desarrolladas por la fundación, se encuentran conversatorios, seminarios, jornadas de reflexión, mesas de trabajo con la comunidad y actividades de diseño de proyectos participativos. Estas actividades dan origen y sustento al portafolio de proyectos que a continuación se presenta.

En el siguiente apartado se presentan cada uno de los proyectos desarrollados por Huella Local durante el año 2019. Los que se traducen en convenios de colaboración entre los municipios, las empresas y FHL, donde la fundación desarrolla y formula una cartera de proyectos de alto impacto social para cada comuna, aunque cabe destacar que algunas comunas el convenio solo se tradujo en un proyecto de desarrollo.

Las comunas que más necesitan de estos proyectos son las que se encuentran más postergadas, en lo que se refiere a recursos (económicos y humanos) y por tanto requiere mayor atención para cubrir sus necesidades básicas (infraestructura comunitaria, salud, educación, medio ambiente, entre otros).

b. Proyectos 2019

(Repetir la tabla para otros proyectos relevantes)

| | | |
|---|---|----------------|
| NOMBRE DEL PROYECTO | Alianza Público Privada Renca 2030, Año 2019" | |
| Público Objetivo / Usuarios | Comuna de Renca | |
| Objetivos del proyecto | El objetivo del trabajo de Huella Local en este territorio es desarrollar, el diseño de arquitectura y especialidades de ingeniería, de proyectos de alto impacto social con el aporte de diversas empresas presentes en el territorio. Los proyectos serán ejecutados de manera directa o postulados a fondos públicos para conseguir el financiamiento público para su ejecución. Cabe consignar que el diseño de los proyectos se realizó de manera participativa con la comunidad. | |
| Número de usuarios directos alcanzados | 17.838 personas | |
| Resultados obtenidos | <i>Proyectos desarrollados</i> | |
| | Mejoramiento bandejón y ciclovía Miraflores - En desarrollo | \$ 403.200.000 |
| | Reposición Multicanchas en la Comuna (Villa San Luis) - Ejecutado | \$ 9.680.000 |
| | Plazoleta Condell esquina Pasaje Volcán Osorno - Ejecutada | \$ 18.720.000 |
| | Plaza Patroclo con Costanera - En desarrollo | \$ 27.209.000 |
| | Cámaras de seguridad Macrozona 5 - Ejecutada | \$ 8.300.000 |
| Actividades realizadas | <ul style="list-style-type: none"> - Talleres de Diseño participativo - Desarrollo de especialidades de ingeniería - Formulación del proyecto para presentar a fondo público - Subsanación de observaciones - Gestiones con las autoridades regionales y nacionales - Ejecución participativa con la comunidad | |
| Lugar geográfico de ejecución | Comuna de Renca, región Metropolitana de Santiago. | |

| | | |
|---|---|--|
| NOMBRE DEL PROYECTO | Diseño y ejecución Solución Sanitaria de agua potable y alcantarillado, sector de Chancón | |
| Público Objetivo / Usuarios | El público objetivo es la comunidad de Chancón, comuna de Rancagua. | |
| Objetivos del proyecto | Pretende dotar de una solución sanitaria particular de alcantarillado y agua potable a los habitantes del sector de Chancón, colindantes a la Planta de Tratamiento de Aguas Servidas de la empresa Essbío, y que actualmente no cuentan con esta solución. | |
| Número de usuarios directos alcanzados | 88 personas. | |
| Resultados obtenidos | Identificación de las familias beneficiarias y el tipo de solución sanitaria a ejecutar. | |

| | | |
|--------------------------------------|--|--------------|
| | <i>Diseño y ejecución Solución Sanitaria de agua potable y alcantarillado, sector de Chancón - En desarrollo</i> | \$68.845.159 |
| Actividades realizadas | <ul style="list-style-type: none"> - Reuniones iniciales con la comunidad para definir las obras de saneamiento a ejecutar - Reuniones con la empresa para coordinar la ejecución de las soluciones - Reuniones con la comunidad para cerrar el proyecto. | |
| Lugar geográfico de ejecución | Comuna de Rancagua, sector de Chancón, Región de O'higgins. | |

| | | |
|---|--|--|
| NOMBRE DEL PROYECTO | Convenio Colaboración Municipalidad de Licantén – Fundación Huella Local Diseño Participativo y Formulación de Memorial Terremoto Tsunami 27F Ex Escuela de Iloca | |
| Público Objetivo / Usuarios | <i>El público objetivo son las comunidades de Iloca, Duao y la Pesca, las que en total suman 1.185 personas aproximadamente.</i> | |
| Objetivos del proyecto | <i>Pretende dotar de una obra pública sentida por una comunidad, que por un lado conmemore el terremoto y tsunami del 27 Febrero del año 2010 y por el otro sea un lugar de encuentro para la comunidad, puesto que la obra fue pensada como un espacio público.</i> | |
| Número de usuarios directos alcanzados | <i>1.185 personas, usuarios directos.</i> | |
| Resultados obtenidos | <p><i>En una primera instancia y después de haber desarrollado dos talleres de diseño participativo, con organizaciones sociales de las localidades de Iloca-Duao y La Pesca y acompañados del equipo Municipal de Licantén, se pudo hacer un encargo de arquitectura.</i></p> <p><i>El encargo de arquitectura permite hoy estar en la etapa de diseño definitivo de la obra</i></p> | |
| Actividades realizadas | <ul style="list-style-type: none"> - Reuniones y coordinaciones con la municipalidad Curepto para definir las características del mercado, - Reuniones y talleres con los feriantes de la comuna de Curepto: - Por medio de una asamblea se aplica una ficha de participación con el fin de identificar los intereses y necesidades de los feriantes para la construcción del mercado. - Actividad de consulta a viva voz de los asistentes (municipalidad, comunidad, huella local) sobre qué les gustaría del proyecto - Elaboración y desarrollo de diseño de la infraestructura del mercado | |
| Lugar geográfico de ejecución | Comuna de Licantén que pertenece a la VII región del Maule. | |

| | | |
|---|--|--|
| NOMBRE DEL PROYECTO | Convenio Colaboración Municipalidad de Teno – Fundación Huella Local – Cementos Biobío | |
| Público Objetivo / Usuarios | <i>El público objetivo es la comunidad de Teno.</i> | |
| Objetivos del proyecto | <i>Diseño y formulación de proyectos de alto impacto social en el territorio comunal para ser ejecutados con fondos públicos</i> | |
| Número de usuarios directos alcanzados | <i>59.472 personas.</i> | |

| | | | | | | | | | |
|---|---|---|----------------------|---|---------------------|---|---------------------|--|---------------------|
| | | | | | | | | | |
| Resultados obtenidos | <i>Proyectos diseñados y postulados a fondos públicos</i> | | | | | | | | |
| | <table border="1"> <tr> <td><i>Habilitación Paseo Avda. Comalle 1</i></td> <td><i>\$ 96.702.000</i></td> </tr> <tr> <td><i>Habilitación Paseo Avda. Comalle 2</i></td> <td><i>\$60.000.000</i></td> </tr> <tr> <td><i>Habilitación Paseo Avda. Comalle 3</i></td> <td><i>\$60.000.000</i></td> </tr> <tr> <td><i>Paisajismo y accesos a Comalle, La Montaña y Teno Sur</i></td> <td><i>\$95.999.494</i></td> </tr> </table> | <i>Habilitación Paseo Avda. Comalle 1</i> | <i>\$ 96.702.000</i> | <i>Habilitación Paseo Avda. Comalle 2</i> | <i>\$60.000.000</i> | <i>Habilitación Paseo Avda. Comalle 3</i> | <i>\$60.000.000</i> | <i>Paisajismo y accesos a Comalle, La Montaña y Teno Sur</i> | <i>\$95.999.494</i> |
| | <i>Habilitación Paseo Avda. Comalle 1</i> | <i>\$ 96.702.000</i> | | | | | | | |
| | <i>Habilitación Paseo Avda. Comalle 2</i> | <i>\$60.000.000</i> | | | | | | | |
| | <i>Habilitación Paseo Avda. Comalle 3</i> | <i>\$60.000.000</i> | | | | | | | |
| <i>Paisajismo y accesos a Comalle, La Montaña y Teno Sur</i> | <i>\$95.999.494</i> | | | | | | | | |
| <ul style="list-style-type: none"> - <i>Reuniones y coordinaciones con el municipio.</i> - <i>Reuniones y talleres con la comunidad.</i> - <i>Reuniones técnicas con estamentos estatales (Vialidad)</i> - <i>Diseño y formulación de proyectos</i> - <i>Subsanación de observaciones ante la Autoridad.</i> | | | | | | | | | |
| Lugar geográfico de ejecución | <i>Comuna de Teno, región del Maule.</i> | | | | | | | | |

| NOMBRE DEL PROYECTO | Convenio de Donación Colbún S.A. y Fundación Huella Local, Región de Biobío. | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|--|----------------------|------------------------|-------------------------------|-------------------------------|----------------------|--|----------------------|------------|----------------------|---|----------------------|--------------|----------------------|---|----------------------|------------|----------------------|---|----------------------|------------|----------------------|--|------------|----------|
| Público Objetivo / Usuarios | <i>Comunidades de las comunas de Santa Bárbara, Quilaco, Antuco y Quilleco.</i> | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Objetivos del proyecto | <i>Apoyar la gestión municipal para aumentar la inversión pública y privada en el territorio a través de la formulación y gestión de proyectos que promuevan el desarrollo y la calidad de vida de los habitantes.</i> | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Número de usuarios directos alcanzados | 22.394 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Resultados obtenidos | <p><i>Durante 2019 en la comuna de Quilaco se trabajó en 7 iniciativas, las cuales tuvieron diferentes niveles de avance, estando aprobadas 3 de ellas, 2 aún se encuentran en etapa de diseño, 1 ya se encuentra ejecutada y otra postulada, significando como conjunto una inversión pública de M\$483.395. En la comuna de Santa Bárbara, se desarrollaron 21, siendo 13 de ellos iniciativas rezagadas y/o de arrastre 2016 y 2017, siendo 2 y 11 respectivamente, presentando los siguientes niveles de avance, 9 aprobados, 3 en Diseño, 3 en ejecución, 3 ejecutados y 3 postulados. Representando una inversión pública de M\$2.996.009.</i></p> <p><i>Se sumaron 2 comunas al convenio, Antuco y Quilleco.</i></p> <p><i>A continuación, se resume la cartera de proyectos desarrollados durante 2019:</i></p> | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | <table border="1"> <thead> <tr> <th><i>Municipio</i></th> <th><i>Nombre</i></th> <th><i>Monto Ejecución</i></th> <th><i>Beneficiarios Directos</i></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td><i>Santa Bárbara</i></td> <td><i>Reposición de veredas calle Pedro Aguirre Cerda</i></td> <td><i>\$ 59.190.063</i></td> <td><i>804</i></td> </tr> <tr> <td><i>Santa Bárbara</i></td> <td><i>Construcción Cuartel Segunda Compañía de Bomberos.</i></td> <td><i>\$ 70.000.000</i></td> <td><i>1.190</i></td> </tr> <tr> <td><i>Santa Bárbara</i></td> <td><i>Construcción Camarines Club Deportivo Rinconada Alto</i></td> <td><i>\$ 52.073.000</i></td> <td><i>480</i></td> </tr> <tr> <td><i>Santa Bárbara</i></td> <td><i>Proyectos ejecución directa recursos FIGEM</i></td> <td><i>\$ 10.512.453</i></td> <td><i>143</i></td> </tr> <tr> <td><i>Santa Bárbara</i></td> <td><i>HH del equipo técnico para distintas solicitudes 2019</i></td> <td><i>N/A</i></td> <td><i>-</i></td> </tr> </tbody> </table> | <i>Municipio</i> | <i>Nombre</i> | <i>Monto Ejecución</i> | <i>Beneficiarios Directos</i> | <i>Santa Bárbara</i> | <i>Reposición de veredas calle Pedro Aguirre Cerda</i> | <i>\$ 59.190.063</i> | <i>804</i> | <i>Santa Bárbara</i> | <i>Construcción Cuartel Segunda Compañía de Bomberos.</i> | <i>\$ 70.000.000</i> | <i>1.190</i> | <i>Santa Bárbara</i> | <i>Construcción Camarines Club Deportivo Rinconada Alto</i> | <i>\$ 52.073.000</i> | <i>480</i> | <i>Santa Bárbara</i> | <i>Proyectos ejecución directa recursos FIGEM</i> | <i>\$ 10.512.453</i> | <i>143</i> | <i>Santa Bárbara</i> | <i>HH del equipo técnico para distintas solicitudes 2019</i> | <i>N/A</i> | <i>-</i> |
| | <i>Municipio</i> | <i>Nombre</i> | <i>Monto Ejecución</i> | <i>Beneficiarios Directos</i> | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| <i>Santa Bárbara</i> | <i>Reposición de veredas calle Pedro Aguirre Cerda</i> | <i>\$ 59.190.063</i> | <i>804</i> | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| <i>Santa Bárbara</i> | <i>Construcción Cuartel Segunda Compañía de Bomberos.</i> | <i>\$ 70.000.000</i> | <i>1.190</i> | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| <i>Santa Bárbara</i> | <i>Construcción Camarines Club Deportivo Rinconada Alto</i> | <i>\$ 52.073.000</i> | <i>480</i> | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| <i>Santa Bárbara</i> | <i>Proyectos ejecución directa recursos FIGEM</i> | <i>\$ 10.512.453</i> | <i>143</i> | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| <i>Santa Bárbara</i> | <i>HH del equipo técnico para distintas solicitudes 2019</i> | <i>N/A</i> | <i>-</i> | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

| | | | | |
|--------------------------------------|--|--|----------------|-------|
| | Quilaco | Cancha Rayuela | \$ 200.000.000 | 2.717 |
| | Quilaco | Patio Techado Hogar de Ancianos | \$ 59.437.658 | 807 |
| | Quilaco | Ampliación Biblioteca | \$ 56.322.048 | 765 |
| | Antuco | Proyecto ingeniería pavimentos pasaje 5 de abril (123 m.) | \$ 47.600.000 | 647 |
| | Antuco | Proyecto ingeniería pavimentos calle Sargento Aldea (186 m.) | \$ 181.800.000 | 2.470 |
| | Antuco | Postulación Diseño Casa de la Cultura | \$ 40.970.000 | 557 |
| | Quilleco | Plaza Isabel Riquelme, Sector Las Canteras | \$ 59.998.548 | 1.700 |
| | Quilleco | Cruce Canteras | \$ 60.000.000 | 815 |
| | Quilleco | Paradero Canteras y Villa Mercedes | \$ 59.981.078 | 5.600 |
| | Quilleco | Acceso a Quilleco | \$ 43.180.172 | 3.700 |
| Actividades realizadas | <ul style="list-style-type: none"> - Realización de Diagnóstico participativo de necesidades locales. - Realización de relacionamiento comunitario. - Determinación de la cartera de proyectos para su diseño y postulación. - Postulación de proyectos. - Acompañamiento en la ejecución de los proyectos desarrollados. | | | |
| Lugar geográfico de ejecución | Santa Bárbara, Antuco, Quilleco y Quilaco. | | | |

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|----------------|--|---------|-------------------------------|----------------|---------|---------------------------|---------------|---------|---------------------------|---------------|---------|----------------------|-----|---------|---|---------------|
| NOMBRE DEL PROYECTO | Convenio de Donación Colbún S.A., Caleta Bay y Fundación Huella Local, Cochamó. | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Público Objetivo / Usuarios | Comunidades de la comuna de Cochamó. | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Objetivos del proyecto | Apoyar la gestión municipal para aumentar la inversión pública y privada en el territorio a través de la formulación y gestión de proyectos que promuevan el desarrollo y la calidad de vida de los habitantes. | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Número de usuarios directos alcanzados | 224 | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Resultados obtenidos | <p>Durante 2019 en la comuna de Cochamó, se iniciaron los trabajos de Diagnóstico territorial, el que entregó como resultado una cartera de 5 proyectos, levantándose durante este periodo el proyecto de la escuela de Llanada Grande, terminando el año en su etapa de Diseño, Proyecto que busca atraer al territorio una inversión pública por MM\$60, mientras que el costo estimado de la cartera alcanza los MM\$500.</p> <p>A continuación, se resume la cartera de proyectos desarrollados durante 2019:</p> <table border="1"> <tbody> <tr> <td>Cochamó</td> <td>Planta de Tratamiento Cochamó</td> <td>\$ 231.787.010</td> </tr> <tr> <td>Cochamó</td> <td>Sede multiuso de Llaguepe</td> <td>\$ 99.000.000</td> </tr> <tr> <td>Cochamó</td> <td>Espacio para la Identidad</td> <td>\$ 60.000.000</td> </tr> <tr> <td>Cochamó</td> <td>Plan Maestro Cochamó</td> <td>N/A</td> </tr> <tr> <td>Cochamó</td> <td>Reposición Cierre Perimetral y Graderías Pocihuén</td> <td>\$ 60.000.000</td> </tr> </tbody> </table> <p>Siendo el Proyecto desarrollado la Escuela de Llanada Grande.</p> | | | Cochamó | Planta de Tratamiento Cochamó | \$ 231.787.010 | Cochamó | Sede multiuso de Llaguepe | \$ 99.000.000 | Cochamó | Espacio para la Identidad | \$ 60.000.000 | Cochamó | Plan Maestro Cochamó | N/A | Cochamó | Reposición Cierre Perimetral y Graderías Pocihuén | \$ 60.000.000 |
| Cochamó | Planta de Tratamiento Cochamó | \$ 231.787.010 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Cochamó | Sede multiuso de Llaguepe | \$ 99.000.000 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Cochamó | Espacio para la Identidad | \$ 60.000.000 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Cochamó | Plan Maestro Cochamó | N/A | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Cochamó | Reposición Cierre Perimetral y Graderías Pocihuén | \$ 60.000.000 | | | | | | | | | | | | | | | | |

| | |
|--------------------------------------|--|
| Actividades realizadas | <ul style="list-style-type: none"> - Realización de Diagnóstico participativo de necesidades locales. - Realización de relacionamiento comunitario. - Determinación de la cartera de proyectos para su diseño y postulación. - Postulación de proyecto Escuela Llanada Grande. |
| Lugar geográfico de ejecución | Cochamó |

| | | | |
|---|--|------------------------------|---------------|
| NOMBRE DEL PROYECTO | Convenio Colaboración Municipalidad de Cisnes y Chaitén – Fundación Huella Local – Naviera Austral | | |
| Público Objetivo / Usuarios | El público objetivo es la comunidad de ambas comunas. | | |
| Objetivos del proyecto | Diseño y formulación de un proyecto de paradores turísticos en la ruta 7 para ser ejecutados con fondos públicos | | |
| Número de usuarios directos alcanzados | Indeterminado. | | |
| Resultados obtenidos | Proyectos diseñados y postulados a fondos públicos | | |
| | Chaitén | Paradores Turísticos Chaitén | \$ 60.000.000 |
| | Puerto Cisnes | Paradores Turísticos Cisnes | \$ 60.000.000 |
| Actividades realizadas | <ul style="list-style-type: none"> - Reuniones y coordinaciones con el municipio. - Reuniones y talleres con la comunidad. - Reuniones técnicas con estamentos estatales (Vialidad) - Diseño y formulación de proyectos - Subsanación de observaciones ante la Autoridad. | | |
| Lugar geográfico de ejecución | Comuna de Cisnes y Chaitén. | | |

2.6 Identificación e Involucramiento con Grupos de Interés

| Grupo de interés | Forma de relacionamiento |
|-------------------------------------|---|
| Municipios | Convenios de colaboración y apoyo para el desarrollo de su cartera de proyectos. |
| Instituciones gubernamentales | Formulación de proyectos para adjudicación de fondos públicos. |
| Organizaciones de la Sociedad Civil | Mesas de trabajo para canalizar demandas. |
| Universidades | Recibir asesoría técnica en las distintas materias que contempla el trabajo de la Fundación. Apoyo de estudiantes a través de prácticas profesionales y voluntariado. |

| | |
|----------|--|
| Colegios | Desarrollo de proyectos con impacto a docentes, alumnos o infraestructura escolar. |
| Empresas | Financiamiento de proyectos en su etapa de diseño y vinculación con la comunidad a través de estrategias de relacionamiento comunitario. |

2.7 Prácticas relacionadas con la evaluación/medición de la satisfacción de los usuarios y resultados obtenidos

La Fundación Huella Local trabaja de manera conjunta con tres actores para el desarrollo en los territorios, por lo que debe buscar satisfacer a todos los tipos de usuarios o clientes específicos. El municipio, las empresas y principalmente las comunidades más vulnerables foco de nuestra intervención.

En este sentido como fundación hemos desarrollado un modelo de trabajo participativo y conjunto con los municipios para la formulación y diseño de los proyectos que benefician a población vulnerable. En este proceso se desarrollan talleres y otros instrumentos que permitan desarrollar propuestas atinentes a las necesidades. Así como también un involucramiento de los tres actores mencionados en cada etapa del desarrollo y ejecución de los proyectos (diseño, consecución de recurso para ejecución, inicio de obras, seguimiento de las misas, inauguración y puesta en marcha)

2.8 Participación en redes y procesos de coordinación con otros actores

El trabajo colaborativo es fundamental para el éxito de nuestra organización. Es por ello que la Fundación Huella Local, desde un comienzo, ha buscado establecer redes y vínculos con distintos actores, tales como: otras fundaciones, organismos gubernamentales, empresas y organizaciones comunitarias.

2019

Participación en programas gubernamentales

- Santiago no es Chile. Odepa-Minagri
- Compromiso País: Participación Mesa 1 “Personas que residen en una vivienda sin servicios sanitarios básicos (agua potable y/o baño)”.

Mesas de convergencia

- **Comuna de Renca: Alianza Colaborativa “Renca 2030: Mesa de Actores por el Desarrollo Sostenible”.**
 - Firma de convenio de Alianza Colaborativa con el municipio de Renca y empresas ubicadas en la macrozona comunal El Montijo.
 - Primera mesa de trabajo en julio 2019.
- **Comuna de San Pedro de Melipilla: En el marco del proyecto “Santiago no es Chile”.**
 - Firma convenio de Alianza Colaborativa con Oficina de Estudios y Políticas Agrarias de Minagri.
 - Primera mesa de trabajo en diciembre 2019.
- **Comunidad de Organizaciones Solidarias (COS): Mesa de Incidencia Pública de Vivienda.**
- **Compromiso País: Mesa 1 “Personas que residen en una vivienda sin servicios sanitarios básicos (agua potable y/o baño)”.** Sesiones realizadas durante todo 2019.

Alianzas

A medida que fuimos presentando nuestro trabajo a diversos actores a lo largo del territorio, pudimos comenzar alianzas con una variedad de organizaciones que nos permitieron colaborar en distintos proyectos. Fue así como en 2019 llevamos a cabo los siguientes convenios:

| Grupo de interés | Forma de relacionamiento | |
|------------------------|--|--|
| Sociedad civil | Fundación Multitudes Fundación Chiquihue Fundación Base Pública Movidos x Chile: Membresía y participación en Comité Asesor Comunidad de Organizaciones Solidarias (COS) | |
| Municipalidades | Cochamó (Los Lagos) Quilleco (Biobío) Antuco (Biobío) Teno (Maule) San Pedro de Melipilla (RM) Renca (RM) | Palena Futaleufú Cisnes Chaitén Ollague |
| Empresas | Colbún S.A. (extensión convenio a nuevos territorios) Coca Cola Andina CCU Latin American Foods LAF Finning Cat MDP Andamios | Agrogirasol Work Center Interbake Pulmahue Naviera Austral |

2.9 Reclamos o Incidentes

FHL no ha implementado un mecanismo formal para recibir reclamos o incidentes. Sin embargo realiza un balance anual, basado, entre otras fuentes, en los insumos de reuniones mensuales en las que participan miembros del equipo técnico de HL, contrapartes municipales y de empresas, con el objetivo de hacer el seguimiento a lo comprometido por HL durante la reunión anterior. En base a los logros y resultados reportados en estas instancias, los municipios y las empresas evalúan si desean seguir colaborando con HL. Hasta la fecha, no se han reportado casos de municipios que han reconsiderado su colaboración con la Fundación en base a reclamos o incidentes relacionados con la implementación de nuestros proyectos.

2.10 Indicadores de gestión ambiental

Dado que la labor desarrollada por la Fundación, se enmarca en el área de la gestión y que los productos derivados de ella son infraestructuras de naturaleza y envergadura tal, que no califican para ingresar al Sistema de Evaluación Ambiental, la Fundación considera que los indicadores de gestión ambiental no son aplicables a su organización ni trabajo desarrollado, ni tampoco ha considerado la necesidad de establecer políticas al respecto. Sin perjuicio de lo anterior, la Fundación está atenta y en continua revisión de sus quehaceres, a fin de establecer ciertas políticas e indicadores ambientales, si es que la naturaleza de los proyectos llevados a cabo, amerita su aplicación o son elegibles para ingresar al Sistema de Evaluación Ambiental.

3. Información de desempeño

3.1 Objetivos e Indicadores de Gestión

CUADRO OBJETIVO GENERAL

| Objetivo general | Indicador principal de gestión | Resultado |
|--|---|--|
| Realizar un apoyo estratégico en la gestión de los gobiernos locales de las comunas más vulnerables, a través del desarrollo de la cartera de proyectos municipal de equipamiento e infraestructura. | <p>Apalancamiento: <i>X: Monto de ejecución de los proyectos desarrollados en la cartera</i> <i>Y: Monto de aportes comprometidos por convenio.</i> [(X/Y)]</p> | <p><i>N° de veces que se multiplica el impacto del aporte bajo el modelo Huella Local a través de la atracción de Inversión Pública.</i></p> <p>[(2.527.213.683 /311.279.000)] = 8,12</p> |

CUADRO OBJETIVOS ESPECÍFICOS

| Objetivo específico | Indicador | Resultado |
|--|--|---|
| Mejorar la gestión municipal a través del desarrollo de cartera de proyectos de infraestructura de comunas vulnerables | <p><i>X: N° Comunas vulnerables con convenio Huella Local con Proyectos en desarrollo.</i> <i>Y: N° Total de Comunas vulnerables con convenio Huella Local que terminan su intervención.</i> [(X-Y)/X]x100</p> | <p><i>Porcentaje de mantención de Comunas con intervención de Fundación Huella Local.</i></p> <p>[(18-4)/18]x100 = 77,8%</p> |
| | <p><i>X: Número de comunas que firman convenio de Operación durante el año.</i> <i>Y: Número de Comunas en Operación al iniciar el Año</i> <i>Z: Número de Comunas que no continúan con Operación.</i> [(X-Z)/Y]%100/año</p> | <p><i>Porcentaje de Crecimiento de las Comunas en Operación de Fundación Huella Local.</i></p> <p>[(9-4)/13]%100 = 38,5%</p> |
| Desarrollo de proyectos de equipamiento e infraestructura de comunas vulnerables | <p><i>N° de proyectos postulados (X) v/s N° de proyectos ejecutados (Y). Por comuna y por región.</i> (Y/X)x100/año</p> | <p><i>Porcentaje de eficacia de la gestión de Huella Local en cada comuna y en cada región donde opera.</i></p> <p>(21/26)x100 = 80,8%</p> |
| Aumentar el número de beneficiarios de las comunas vulnerables en intervención. | <p><i>X: N° de beneficiarios de los proyectos desarrollados en las Comunas Vulnerables que cuentan con convenio Huella Local por año.</i> <i>Y: N° de Comunas Vulnerables con convenio Huella Local.</i> [(X/Y)]</p> | <p><i>Promedio de Beneficiarios en Comuna con convenio con Fundación Huella Local.</i></p> <p>[(101.201/18)] = 5622</p> |

| | | |
|---|--|---|
| Aumentar la inversión pública y privada en las comunas vulnerables | <i>X: Inversión pública/privada con presencia de Huella local</i> <i>Y: Inversión pública/privada sin presencia de Huella Local</i> $(X-Y/Y) \times 100$ | <i>Porcentaje de crecimiento anual de la inversión pública y privada en MM\$ por municipio.</i> |
|---|--|---|

3.2 Indicadores Financieros

CUADRO DE INDICADORES FINANCIEROS

| a. Ingresos Operacionales (en M\$) | 2019 | 2018 |
|---|----------------|----------------|
| - Con restricciones | 311.279 | 147.500 |
| - Sin restricciones | | |
| TOTAL DE INGRESOS OPERACIONALES | 311.279 | 147.500 |

b. Origen de los ingresos operacionales:

| | | |
|---|----|----|
| $\frac{\text{Ingresos provenientes del extranjero}}{\text{Total de ingresos operacionales}} \times 100$ | 0% | 0% |
|---|----|----|

c. Otros indicadores relevantes:

| | | |
|---|---------|---------|
| $\frac{\text{Donaciones acogidas a beneficio tributario}}{\text{Total de ingresos operacionales}} \times 100$ | 74,39 % | 0% |
| $\frac{\text{Gastos administrativos}}{\text{Gastos operacionales}} \times 100$ | 8,40 % | 14,19 % |
| $\frac{\text{Remuneración principales ejecutivos}}{\text{Total remuneraciones}} \times 100$ | 35,29 % | 29,36 % |

4. Estados Financieros

A. Balance General al 31 de Diciembre de 2019 (Estado de Posición Financiera)

| ACTIVOS | 2019 M\$ | 2018 M\$ |
|--|---------------|---------------|
| Circulante | | |
| 4.11.1 Disponible: Caja y Bancos | 37.309 | 9.076 |
| 4.11.2 Inversiones Temporales | | |
| 4.11.3 Cuentas por Cobrar | | |
| 4.11.3.1 Donaciones por Recibir | | |
| 4.11.3.2 Subvenciones por Recibir | | |
| 4.11.3.3 Cuotas Sociales por Cobrar (Neto) | | |
| 4.11.3.4 Otras cuentas por cobrar (Neto) | | 7.380 |
| 4.11.4 Otros activos circulantes | | |
| 4.11.4.1 Existencias | | 0 |
| 4.11.4.2 Impuestos por recuperar | 1.196 | 1.130 |
| 4.11.4.3 Gastos pagados por anticipado | | 0 |
| 4.11.4.4 Otros | | 0 |
| 4.11.5 Activos con Restricciones | | 0 |
| 4.11.0 Total Activo Circulante | 38.505 | 17.586 |

| | | |
|--------------------------------------|--------------|------------|
| Fijo | | |
| 4.12.1 Terrenos | | 0 |
| 4.12.2 Construcciones | | 0 |
| 4.12.3 Muebles y útiles | 2.031 | 945 |
| 4.12.4 Vehículos | | 0 |
| 4.12.5 Otros activos fijos | | 0 |
| 4.12.6 (-) Depreciación Acumulada | (608) | (233) |
| 4.12.7 Activos de Uso Restringido | | 0 |
| 4.12.0 Total Activo Fijo Neto | 1.423 | 712 |

| | | |
|-----------------------------------|----------|----------|
| Otros Activos | | |
| 4.13.1 Inversiones | | |
| 4.13.2 Activos con Restricciones | | |
| 4.13.3 Otros | | |
| 4.13.0 Total Otros Activos | 0 | 0 |

| | | |
|-----------------------------|---------------|---------------|
| 4.10.0 TOTAL ACTIVOS | 39.928 | 18.298 |
|-----------------------------|---------------|---------------|

| PASIVOS | 2019 M\$ | 2018 M\$ |
|--|--------------|---------------|
| Corto plazo | | |
| 4.21.1 Obligación con Bancos e Instituciones Financieras | | |
| 4.21.2 Cuentas por Pagar y Acreedores varios | 3.173 | 21.077 |
| 4.21.3 Fondos y Proyectos en Administración | | |
| 4.21.4 Otros pasivos | | |
| 4.21.4.1 Impuestos por Pagar | 2.232 | 1.143 |
| 4.21.4.2 Retenciones | | |
| 4.21.4.3 Provisiones | | |
| 4.21.4.4 Ingresos percibidos por adelantado | | |
| 4.21.4.5 Otros | | |
| 4.21.0 Total Pasivo Corto Plazo | 5.405 | 22.220 |

| | | |
|--|----------|----------|
| Largo Plazo | | |
| 4.22.1 Obligaciones con Bancos e Instituciones Financieras | | |
| 4.22.2 Fondos y Proyectos en Administración | | |
| 4.22.3 Provisiones | | |
| 4.22.4 Otros pasivos a largo plazo | | |
| 4.22.0 Total Pasivo a Largo Plazo | 0 | 0 |

| | | |
|----------------------------|----------|----------|
| 4.20.0 TOTAL PASIVO | 0 | 0 |
|----------------------------|----------|----------|

| | | |
|--------------------------------------|---------------|----------------|
| PATRIMONIO | | |
| 4.31.1 Sin Restricciones | 34.523 | (3.922) |
| 4.31.2 Con Restricciones Temporales | | |
| 4.31.3 Con Restricciones Permanentes | | |
| 4.31.0 TOTAL PATRIMONIO | 34.523 | (3.922) |

| | | |
|---|---------------|---------------|
| 4.30.0 TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO | 39.928 | 18.298 |
|---|---------------|---------------|

B. Estado de Actividades 1° de Enero al 31 de Diciembre de 2019

| | 2019 M\$ | 2018 M\$ |
|--|------------------|------------------|
| Ingresos Operacionales | | |
| 4.40.1 Privados | | |
| 4.40.1.1 Donaciones | 231.565 | 78.857 |
| 4.40.1.2 Proyectos | 79.714 | 68.643 |
| 4.40.1.3 Venta de bienes y servicios | | |
| 4.40.1.4 Otros | | |
| 4.40.2 Estatales | | |
| 4.40.2.1 Subvenciones | | |
| 4.40.2.2 Proyectos | | |
| 4.40.2.3 Venta de bienes y servicios | | |
| 4.40.0 Total Ingresos Operacionales | 311.279 | 147.500 |
| Gastos Operacionales | | |
| 4.50.1 Costo de Remuneraciones | (178.032) | (109.034) |
| 4.50.2 Gastos Generales de Operación | (72.569) | (24.435) |
| 4.50.3 Gastos Administrativos | (21.061) | (18.934) |
| 4.50.4 Depreciación | (368) | (221) |
| 4.50.5 Castigo de incobrables | | |
| 4.50.6 Costo directo venta de bienes y servicios | | |
| 4.50.7 Otros costos de proyectos específicos | | |
| 4.50.0 Total Gastos Operacionales | (272.030) | (152.624) |
| 4.60.0 Superávit (Déficit) Operacional | 39.249 | (5.124) |

| | | |
|--|----------------|--------------|
| Ingresos No Operacionales | | |
| 4.41.1 Ingresos financieros | 410 | 52 |
| 4.41.2 Ganancia venta de activos | | |
| 4.41.3 Indemnización seguros | | |
| 4.41.4 Otros ingresos no operacionales | 44 | |
| 4.41.0 Total Ingresos No Operacionales | 454 | 52 |
| Egresos No Operacionales | | |
| 4.51.1 Gastos Financieros | (1.259) | (659) |
| 4.51.2 Por venta de activos | | |
| 4.51.3 Por siniestros | | |
| 4.51.4 Otros gastos no operacionales | | (28) |
| 4.51.0 Total Egresos No Operacionales | (1.259) | (687) |
| 4.61.0 Superávit (Déficit) No Operacional | (805) | (635) |

| | | |
|--|---------------|--------------|
| 4.62.1 Superávit (Déficit) antes de impuestos | 38.444 | (5.759) |
| 4.62.2 Impuesto Renta | | |
| 4.62.0 Déficit / Superávit del Ejercicio (Debe ir en la carátula) | 38.444 | 5.759 |

C. Estado de Flujo de Efectivo 1° de Enero al 31 de Diciembre de 2019

| | 2019 M\$ | 2018 M\$ |
|---|-------------|-------------|
| Flujo de efectivo proveniente de actividades operacionales | | |
| 4.71.1 Donaciones recibidas | | |
| 4.71.2 Subvenciones recibidas | | |
| 4.71.3 Cuotas sociales cobradas | | |
| 4.71.4 Otros ingresos recibidos | | |
| 4.71.5 Sueldos y honorarios pagados (menos) | | |
| 4.71.6 Pago a proveedores (menos) | | |
| 4.71.7 Impuestos pagados (menos) | | |
| 4.71.0 Total Flujo Neto Operacional | 0 | 0 |
| Flujo de efectivo proveniente de actividades de inversión | | |
| 4.72.1 Venta de activos fijos | | |
| 4.72.2 Compra de activos fijos (menos) | | |
| 4.72.3 Inversiones de largo plazo (menos) | | |
| 4.72.4 Compra / venta de valores negociables (neto) | | |
| 4.72.0 Total Flujo Neto de Inversión | 0 | 0 |
| Flujo de efectivo proveniente de actividades de financiamiento | | |
| 4.73.1 Préstamos recibidos | | |
| 4.73.2 Intereses recibidos | | |
| 4.73.3 Pago de préstamos (menos) | | |
| 4.73.4 Gastos financieros (menos) | | |
| 4.73.5 Fondos recibidos en administración | | |
| 4.73.6 Fondos usados en administración (menos) | | |
| 4.73.0 Total Flujo de financiamiento | 0 | 0 |
| 4.70.0 Flujo Neto Total | 0 | 0 |
| 4.74.0 Variación neta del efectivo | 0 | 0 |
| 4.74.1 Saldo inicial de Efectivo y Efectivo Equivalente | 0 | 0 |
| 4.74.2 Saldo final de Efectivo y Efectivo Equivalente | 0 | 0 |

D. Tabla IFAF 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2019

| Objeto ONG: | | | |
|---|----------------------------|---------------------|------------------|
| | Código del proyecto | Año 2019 M\$ | Total M\$ |
| 1.- Saldo inicial para el período | | | |
| 1.1.- En efectivo | | | |
| 1.2.- En especies | | | |
| TOTAL SALDO INICIAL | | | 0 |
| 2.- ENTRADAS (DONACIONES - TRANSFERENCIAS) DEL PERÍODO | | | 0 |
| 2.1.- Donaciones o transferencias superiores a US\$ 20.000 | | | |
| 2.2.- Donaciones o transferencias con objetivos específicos | | | |
| 2.3.- Donaciones o transferencias inferiores a US\$ 20.000 | | | |
| 2.4.- Ingresos propios | | | |
| 3.- TOTAL PAGOS DEL PERÍODO | | | 0 |
| 3.1.- Pagos realizados a proyectos con objetivos específicos | | | |
| 3.2.- Transferencias a otras OSFL | | | |
| 3.3.- Pagos realizados a proyectos en general | | | |
| 3.4.- Pagos por gastos de administración y generales | | | |
| 4.- SALDO FINAL | | 0 | 0 |

E. Notas Explicativas a los Estados Financieros

Estas son las notas que, en general, resultan relevantes para una OSFL, no obstante existen casos en que alguna(s) no resulten aplicables, en cuyo caso deben eliminarse; en tanto otras organizaciones pueden requerir agregar notas adicionales para cumplir con los requerimientos de exposición establecidos por las normas de contabilidad.

1. **Formación y actividades de la entidad**
2. **Criterios Contables Aplicados**
 - a. Período Contable
 - b. Criterios de contabilidad
 - c. Bases de consolidación o combinación
 - d. Criterio de reconocimiento de ingresos
 - e. Bases de conversión y reajuste
 - f. Activo Fijo
 - g. Existencias
 - h. Criterios de valorización de inversiones
 - i. Reconocimiento de pasivos y provisiones
 - j. Beneficios al personal
 - k. Reconocimiento de intereses
 - l. Clasificación de gastos
3. **Entidades incluidas en la consolidación/combinación**
4. **Cambios Contables**
5. **Caja y Bancos**
6. **Inversiones y Valores Negociables**
7. **Fuentes de financiamiento y aportes por cobrar**
8. **Obligaciones con bancos e instituciones financieras**
9. **Otras obligaciones**
10. **Fondos y proyectos en administración**
11. **Provisiones**
12. **Impuesto a la Renta**
13. **Contingencias y Compromisos**
14. **Donaciones condicionales**
15. **Remuneraciones de los Directores, Consejeros y equipo Ejecutivo**

16. Cambios Patrimoniales

a. Variaciones Patrimoniales

| | Sin Restricciones | Restricciones Temporales | Restricciones Permanentes | Total |
|---|-------------------|--------------------------|---------------------------|-------|
| Patrimonio Inicial | | | | XX |
| Trasposos por término de restricciones | | | | XX |
| Variación según Estado de Actividades | | | | XX |
| Otros movimientos (excepcional, se deben explicitar al pie) | | | | 0 |
| Patrimonio Final | XX | XX | XX | XX |

b. Término de Restricciones

| | Sin Restricciones | Con Restricciones Temporales | Con Restricciones Permanentes |
|--|-------------------|------------------------------|-------------------------------|
| Expiración plazo de restricciones | | | |
| Cumplimiento de los requerimientos impuestos por el donante | | | |
| Cumplimiento de las restricciones por la adquisición de los bienes indicados | | | |

c. Descripción de las restricciones que pesan sobre el patrimonio

- Restricciones temporales que afectan al patrimonio, el que debe ser destinado a propósitos especiales
- Restricciones permanentes que afectan a ciertos bienes del patrimonio que no pueden ser vendidos; pero se puede disponer de las rentas que generen
- Restricciones que pesan sobre determinados ingresos o rentas, los que sólo pueden destinarse a usos especificados por el donante

17. **Apertura de gastos por proyectos y clasificación según Estado de Actividades**

a. **Apertura de resultados operacionales según restricciones**

| | Sin Restricciones | Restricciones Temporales | Restricciones Permanentes | Total |
|---|-------------------|--------------------------|---------------------------|-------|
| Ingresos Operacionales | | | | |
| Públicos | | | | |
| Privados | | | | |
| Total ingresos operacionales | | | | |
| | | | | |
| Gastos Operacionales | | | | |
| Costo de Remuneraciones | | | | |
| Gastos Generales de Operación | | | | |
| Gastos Administrativos | | | | |
| Depreciaciones | | | | |
| Castigo Incobrables | | | | |
| Costo directo venta de bienes y servicios | | | | |
| Otros costos de proyectos | | | | |
| Total gastos operacionales | | | | |
| | | | | |
| SUPERAVIT (DEFICIT) | | | | |

b. **Apertura por proyecto**

| | Proyecto 1 | Proyecto 2 | Proyecto 3 | Uso general | Total |
|---------------------------------------|------------|------------|------------|-------------|-------|
| Ingresos | | | | | |
| Privados | | | | | XX |
| Públicos | | | | | XX |
| Ingresos operacionales totales | XX | XX | XX | XX | XX |

| | | | | | |
|-------------------------------|--|--|--|--|----|
| Gastos | | | | | |
| Directos: | | | | | XX |
| Costo de remuneraciones | | | | | XX |
| Gastos generales de operación | | | | | XX |
| Gastos de administración | | | | | XX |
| Otros | | | | | XX |

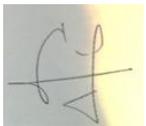
| | | | | | |
|-----------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|----------|
| Indirectos: (distribución) | | | | | |
| Costo de remuneraciones | + | + | + | (-) | 0 |
| Gastos generales de operación | + | + | + | (-) | 0 |
| Gastos administración | + | + | + | (-) | 0 |
| Otros | + | + | + | (-) | 0 |
| Egresos Totales | XX | XX | XX | XX | 0 |
| SUPERAVIT (DEFICIT) OP. | | | | | |

18. Eventos Posteriores

Pie de firma de los responsables por la preparación de los estados financieros
(Responsable financiero y contador)

5. Manifestación de responsabilidad de la dirección e Informe de terceros

“Los abajo firmantes se declaran responsables respecto de la veracidad de la información incorporada en el presente informe anual, referido al 31 de diciembre de 2019”:

| Nombre | Cargo | RUT | Firma |
|------------------------|--------------------|--------------|---|
| Álvaro Castro Aránguiz | Presidente | 13.668.015-3 |  |
| Gonzalo Vial Luarte | Director Ejecutivo | 14.143.148-K |  |

En caso de no constar firmas rubricadas en este documento electrónico por favor marque la siguiente casilla

Las firmas constan en documento original entregado al Ministerio de Justicia

Fecha: 14 de agosto de 2020